

Nova política industrial europea i reptes per a Catalunya

Direcció General d'Anàlisi i Prospectiva
Econòmica, Departament d'Economia i
Finances

Febrer 2025

1

Context europeu

L'estratègia industrial per frenar el declivi de la UE



Context global

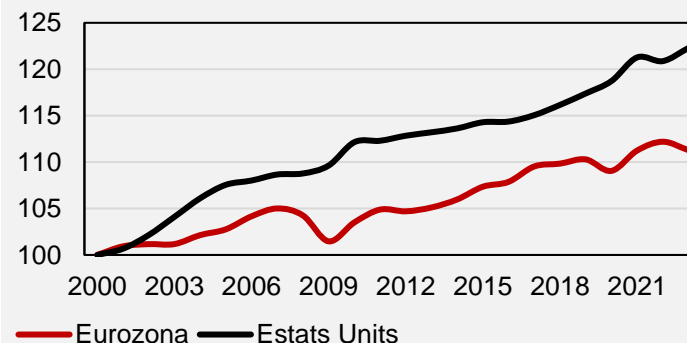
- Desacceleració del comerç internacional
- Intensificació de la competència de la Xina en sectors clau per la indústria europea
- Acceleració del canvi tecnològic. Europa no té una posició de lideratge en les noves tecnologies
- Rússia ha deixat de subministrar energia barata a la UE
- EEUU ha deixat de garantir l'estabilitat geopolítica global
- Les interdependències externes són una font de vulnerabilitat per la UE



Diagnòstic

- El pes de la UE dins l'economia mundial disminueix, en un entorn cada vegada més polaritzat
- El baix creixement de la productivitat europea ha repercutit en una pèrdua de competitivitat

Evolució de la PTF. 2000-2023 (2000=100)



Potencial del mercat únic i impuls de la productivitat

- L'Informe Draghi (creixement i competitivitat) i l'Informe Letta (aprofundiment del mercat únic europeu) han modelat les propostes de la Comissió Europea en:
- Estratègia industrial
- Creixement empresarial
- Estalvi i inversió
- Unió de l'energia
- Indústria de defensa
- Estratègia de tecnologia, digitalització i innovació

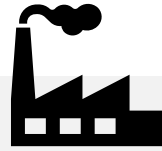
La nova estratègia industrial europea: principals objectius



Innovació

La menor innovació explica el diferencial de productivitat amb EEUU

- Reforçar el cicle d'innovació
- Créixer en el sector de les noves tecnologies
- Oferir a les empreses innovadores un mercat comercial dins la UE
- Capacitar els europeus per treballar en l'àmbit de les noves tecnologies
- Incorporar la IA en la indústria
- Liderar la propera onada d'innovació



Descarbonització

La descarbonització com a eina transformadora de la indústria

- Traslladar els menors costos de produir energia amb fonts renovables a les empreses
- Afrontar el lideratge de la Xina en la producció de tecnologies netes amb una estratègia mixta que combini protecció i obertura
- Assegurar la competència en situació d'igualtat a nivell global per a les indústries intensives en l'ús d'energia, com el transport



Seguretat econòmica

La UE ha de tenir una menor dependència exterior de matèries primeres i tecnologia

- Cal reduir vulnerabilitats
- Establir una "política econòmica exterior comuna" que permeti a la UE fer valer el seu pes global
- Seguir una "estratègia industrial de defensa europea", que eviti la fragmentació

Els pilars de la nova estratègia industrial europea



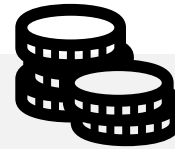
Mercat únic

1. Completar el mercat únic, eliminant barreres reguladores (Letta)
2. Dimensionar les empreses europees dins de la UE
3. Completar la Unió de mercats de capitals
4. Estendre el mercat únic a l'energia, les telecomunicacions i la defensa



Estratègia comuna

1. Reformular les polítiques: industrial, de competència i comercial. Alienar amb els objectius de l'estratègia industrial europea (enfocament comú)
2. Dirigir aquestes polítiques a l'impuls de sectors sistèmics i essencials



Finançament

1. Finançar les inversions necessàries per a l'estratègia industrial amb recursos:
 - a) Privats, canalitzant l'estalvi europeu cap a una unió de l'estalvi i la inversió
 - b) Públics, sense descartar l'emissió de deute, per proveir béns públics europeus



Governança

1. Reformar la governança de la UE, i reenforçar la seva activitat cap a les prioritats estratègiques
2. Coordinació de les polítiques econòmiques, amb més delegació de poder a la UE
3. Agilitzar la presa de decisions
4. Simplificar la regulació

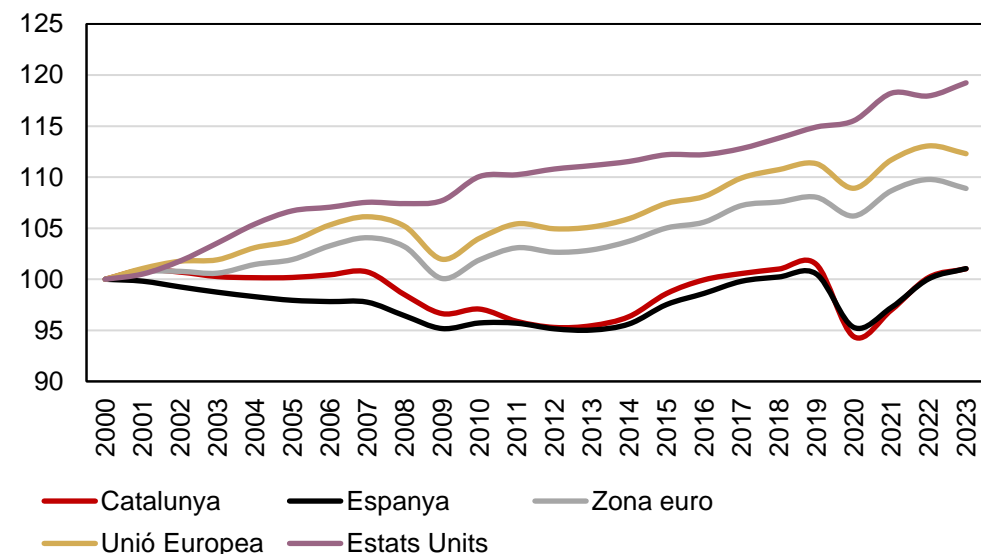
2

Radiografia de l'economia catalana

Un model de creixement més equilibrat que el d'abans de la crisi financera però amb febleses estructurals com l'evolució lenta de la productivitat

- Menys dependència de la construcció i de la demanda interna.
- **Creixement per sobre de la zona euro**, i una recuperació robusta després de la pandèmia.
- Tot i això, persisteixen febleses estructurals com el **creixement limitat de la productivitat i del PIB per habitant**.
- L'economia catalana ha **mantingut el seu pes econòmic sobre l'Estat** des de 1980 al voltant del 19%.
- **Pèrdua de pes relatiu en PIB per habitant** respecte la UE i la zona euro (2023: PIB català per hab. PPC 103,2% de la UE, INE).

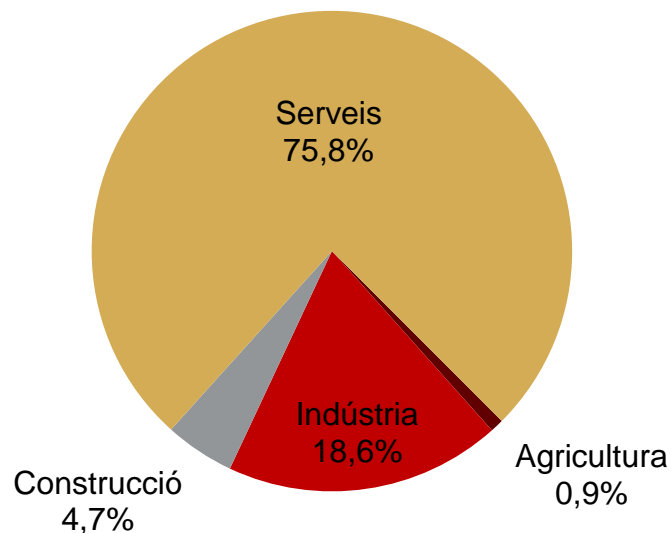
Evolució de la productivitat total dels factors
(Índex 2000 = 100)



Font: elaboració pròpia a partir de dades de l'INE, FBBVA-IVIE i AMECO.

L'economia catalana és una de les més diversificades i dinàmiques del sud d'Europa, que pot aprofitar més el potencial de creixement dels serveis avançats

- Catalunya té una **economia diversificada i dinàmica dins del sud d'Europa**, fet que ha ajudat a resistir millor els xocs econòmics.
- Malgrat això, encara hi ha una **presència insuficient de serveis avançats i sectors d'alt valor afegit**.

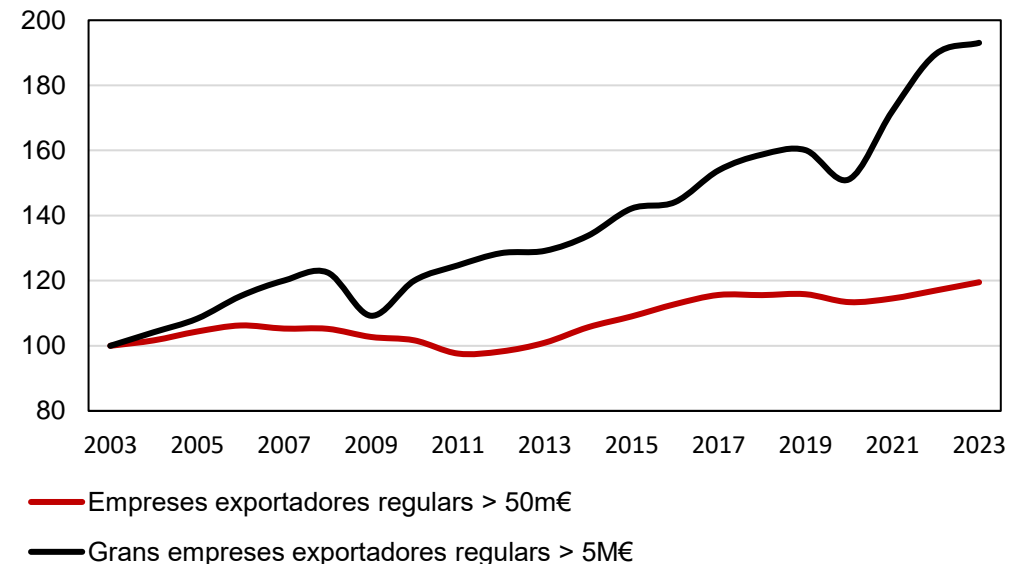


- El **sector agrari** representa el 0,9% del VAB el 2023, una participació més baixa que a la UE i amb més pes de la ramaderia.
- L'economia catalana té una gran tradició **industrial**, encara que el sector ha perdut gradualment pes durant les crisis econòmiques. Actualment representa el 18,6% del VAB.
- La **construcció** representa el 4,7% del VAB, una mica inferior als països de l'entorn. El sector afronta el doble repte de millorar la productivitat i reduir l'impacte ambiental.
- Els **serveis** representen el 75,9% del VAB català, superant la mitjana europea. Hi destaca la importància del comerç, les activitats professionals i el turisme.

Una creixent orientació exportadora, i una gran capacitat d'atracció d'inversió estrangera productiva

- Catalunya lidera les exportacions de béns internacionals dins l'Estat, amb un pes destacat en les exportacions d'alt contingut tecnològic, les quals representen gairebé un terç de les exportacions espanyoles.
- Catalunya destaca per la seva **elevada capacitat d'atracció d'inversió estrangera**, rebent 21.179 milions d'euros entre 2019-2023.
- **Les inversions tecnològiques estrangeres tenen un pes elevat i creixent** (foren el 52% del total rebut el 2023).

Empreses exportadores regulars
(base 2003 = 100)



Nota: m = mil, M = milions.

Les exportadores regulars són empreses que han exportat de manera consecutiva els darrers quatre anys. Les grans empreses exportadores regulars són aquelles que exporten més de 5 milions d'euros anuals.

Font: ICEX.

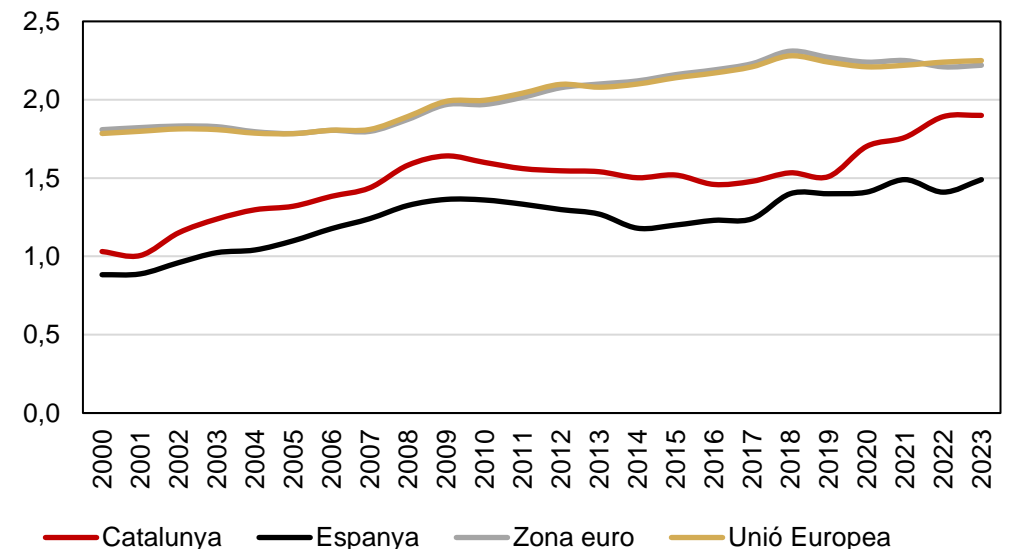
Teixit productiu dinàmic i emprenedor però amb una dimensió més petita que el seu entorn

- El teixit empresarial català es caracteritza per la seva **naturalesa dinàmica i emprenedora**, amb una ràtio de 36,1 empreses per cada 1.000 habitants, una xifra lleugerament superior a la mitjana espanyola i europea.
- Catalunya concentra el 19,5% de les empreses amb assalariats a Espanya, fet que evidencia la seva **rellevància en l'economia estatal**.
- **Les empreses catalanes són, de mitjana, més petites** que les de les economies veïnes. Aquest factor limita el seu potencial.
- Per competir en un mercat global exigent, **cal fomentar la consolidació d'empreses de major dimensió** que puguin assolir economies d'escala i guanyar competitivitat.
- A més, és fonamental abordar les limitacions en l'autonomia estratègica de sectors clau, garantint una adaptació alineada amb els objectius de la Unió Europea per a una economia més robusta i resiliència.

Tot i disposar d'un sistema de recerca d'excel·lència, el grau d'innovació, l'esforç en recerca empresarial i la transferència tecnològica tenen marge de millora

- Catalunya destaca per **una inversió en R+D superior a la mitjana espanyola**, amb universitats i centres de recerca que impulsen sectors d'alt valor afegit com les TIC i la biotecnologia.
- La **capital catalana** s'ha posicionat com un **centre tecnològic i de congressos** gràcies a infraestructures punteres, així com un ecosistema dinàmic d'empreses emergents.
- Tot i l'excel·lència del sistema de recerca i les millores recents, **la inversió en R+D (1,90% del PIB) encara està per sota de la mitjana de la UE-27 (2,22%)**, en particular per la inversió privada.

Intensitat en R+D
(inversió respecte al PIB, %)

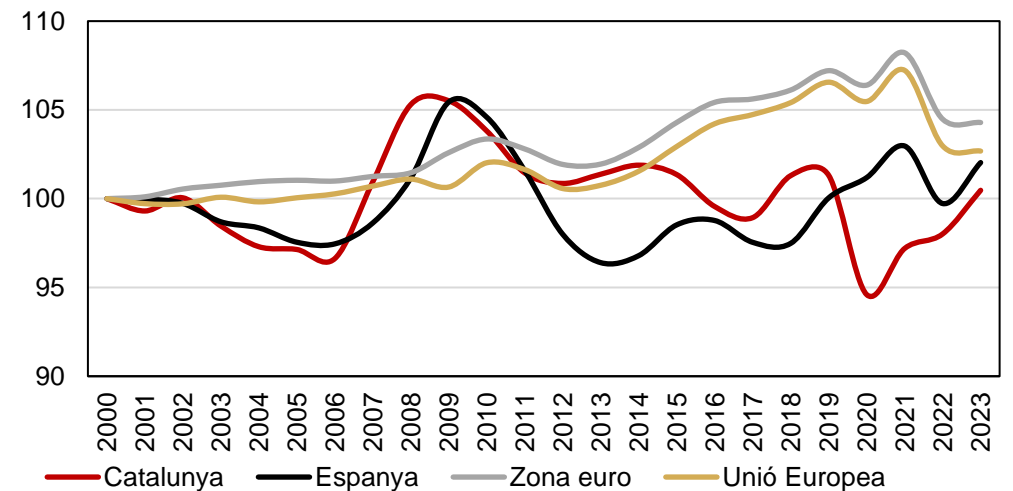


Font: INE i Eurostat.

Catalunya atrau molta població estrangera i genera molta ocupació, però amb un model que ha de promoure més l'ocupació de qualitat i la reducció de la precarietat

- Catalunya té una població de 8,012 milions (2024), amb un **creixement migratori destacat durant el segle XXI**, especialment després de la crisi financera.
- El model econòmic de Catalunya **s'ha basat en una alta creació d'ocupació, però amb una gran proporció de treballs de baixa qualitat i salaris baixos**.
- Tot i tenir una alta taxa d'ocupació (69,9%), **persisteixen problemes com l'atur estructural, l'atur juvenil elevat, i una polarització laboral creixent**.
- **El poder adquisitiu mitjà s'ha mantingut estancat i cal millorar el capital humà**.

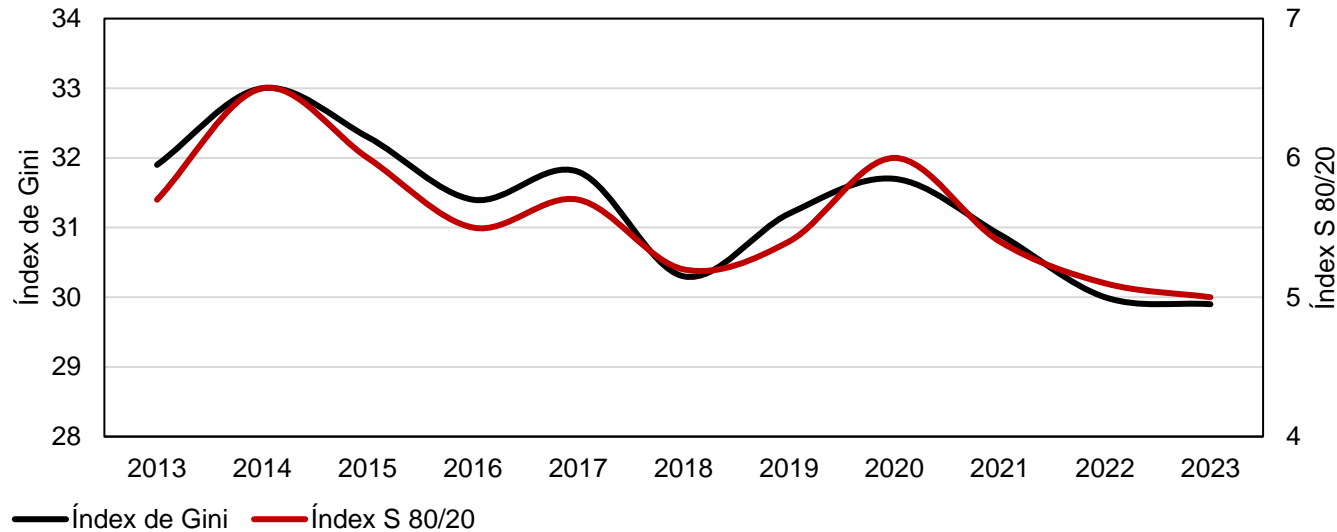
Evolució dels salaris reals* 2000-2023
(base any 2000 = 100)



* Remuneració d'assalariats per hora treballada corregida de l'efecte preus (IPC).
Font: INE i AMECO (Comissió Europea).

Els nivells de pobresa i desigualtat a Catalunya són superiors als de la mitjana europea.

Índexs de desigualtat



Nota: els anys del gràfic fan referència a l'any en què es va portar a terme l'enquesta, però cal tenir en compte que la renda és de l'any anterior.

Font: Enquesta de Condicions de Vida.

- Catalunya té nivells de pobresa i desigualtat superiors als de la mitjana europea (2022):
 - La taxa de risc de pobresa és del 18% (1,8 punts per sobre de la mitjana UE-27).
 - La privació material i social severa arriba al 8,9% (+ 2,1 mitjana UE-27).
 - I la taxa AROPE se situa en el 24,4% (+ 3,1 mitjana UE-27).
- La **renda mitjana neta** que les llars van percebre durant el 2022 va ser de 38.888 euros, un 7,5% més que el 2021 en termes corrents, i **-0,4% en termes reals**.

En l'àmbit de la salut Catalunya destaca en positiu, però afronta reptes significatius en educació, habitatge i medi ambient



Tot i reduir l'abandonament escolar prematur (14,8% el 2023), Catalunya continua entre les regions amb pitjors resultats de la UE-27.

La població amb estudis bàsics és del 33,2% (superior al 20,2% de la UE) i falten perfils professionals intermedis, mentre que els resultats acadèmics, segons l'informe PISA, mostren marge de millora.



El país té una esperança de vida elevada (83,7 anys el 2022), però preocupen l'excés de pes infantil i la salut mental en joves.



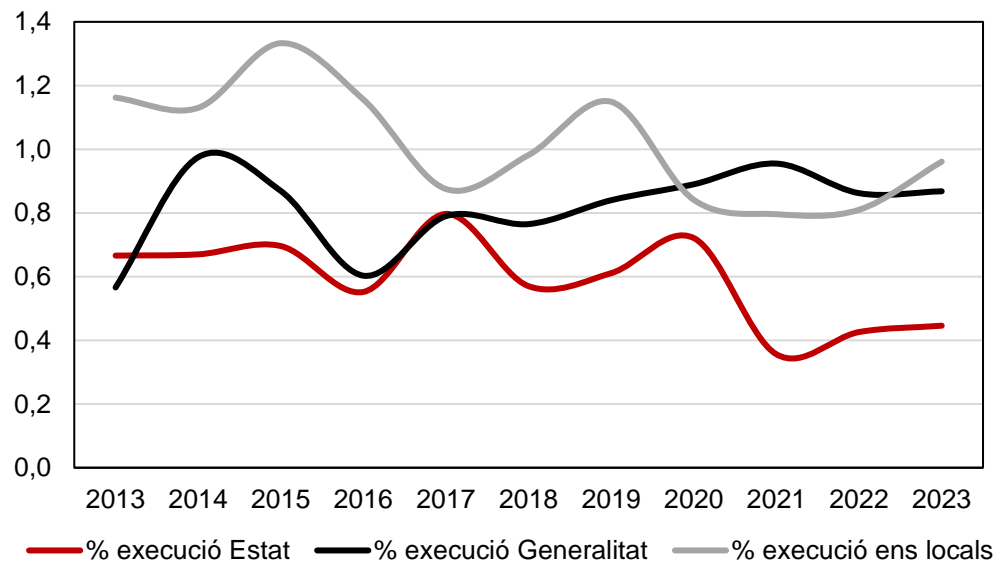
L'accés a l'habitatge és un problema greu, amb una taxa de sobrecàrrega del 9,6%, i del 32,6% en el lloguer, molt per sobre del 19,6% de la zona euro.



S'han incrementat un 20% les emissions de gasos d'efecte hivernacle des del 1990 a Catalunya, mentre que la UE les ha reduït un 16%. La recollida selectiva està estancada en un 45,9%, i l'ús d'energies renovables segueix per sota de la mitjana europea.

Els dèficits de finançament i inversions suposen un fre per a l'economia catalana i per la provisió òptima de serveis públics. Paral·lelament, cal impulsar l'eficiència i modernització al sector públic

Grau d'execució de les inversions reals a Catalunya per nivell de govern (%)



Font: Ministeri d'Hisenda i la Direcció General de Pressupostos, Generalitat de Catalunya.

- **El sector públic català representa un 15,5% del VAB**, per sota dels països de l'entorn.
- L'endeutament de la Generalitat (30,5% del PIB) és molt superior a la mitjana autonòmica (21,7%), tot i la millora recent.
- **Destaca una situació d'infr finançament sostingut en el temps i la baixa inversió de l'Administració central a Catalunya.**
- Els indicadors del Banc Mundial mostren un **deteriorament de l'efectivitat, la qualitat reguladora i el control de la corrupció en l'administració espanyola**, situant-la per sota de la mitjana de la zona euro.

El model energètic català encara està molt basat en combustibles fòssils i té un gran marge de millora en adaptació a la transició energètica

- **Catalunya té una participació del 10,1% d'energies renovables en el consum final (2022), molt per sota d'Espanya (22,1%) i la UE (23,0%), i lluny de l'objectiu del 48% per al 2030.** L'energia nuclear continua tenint un pes molt superior al de les renovables en comparació amb l'entorn, però pel que fa a l'ús del carbó és notablement inferior.
- Tot i la reducció d'emissions des del 2008, Catalunya encara està lluny dels objectius climàtics fixats per la UE per al 2030.
- Fins al 2022, **l'energia a Catalunya ha estat més cara que a l'entorn, afectant la competitivitat i el poder adquisitiu.** Les mesures fiscals han ajudat a mitigar l'impacte, però desapareixeran a partir del 2025.
- Cal garantir que la transició energètica no perjudiqui els preus ni generi desigualtats, especialment en sectors vulnerables i indústries clau.

3

Reptes de l'economia catalana

Reptes de l'economia catalana

1

Millorar la productivitat de l'economia catalana

- **Potenciar sector industrial i serveis avançats** (professionals, tecnològics i financers) amb alt potencial exportador.
- **Modernitzar l'estructura productiva** a través de la innovació, la digitalització, el dimensionament empresarial, la millora del capital humà i la reducció de dependències estratègiques.

2

Reforçar la resiliència del mercat de treball

- Adaptar el mercat laboral als **canvis digitals, demogràfics i migratoris**. Millorant les polítiques d'ocupació i integració, i incrementant els recursos i l'eficàcia de les mesures actives d'ocupació.
- A més a més, **reduir l'atur estructural mitjançant la formació i requalificació** de la població activa.

3

Abordar els reptes socials

- Fomentar un **creixement inclusiu i equilibrat**, millorant el poder adquisitiu, creant llocs de treball de qualitat i garantint que els avenços tecnològics beneficiïn el mercat laboral.
- Assegurar l'**accés als béns bàsics i reduir les desigualtats**, abordant l'habitatge, la pobresa, la igualtat d'oportunitats i la conciliació laboral-familiar, amb transicions justes en els àmbits digital i ecològic.

Reptes de l'economia catalana

4

Descarbonització i resiliència davant el canvi climàtic

- **Accelerar la transició energètica** cap a fonts renovables i millorar la infraestructura d'electrificació per reduir costos, augmentar la competitivitat i garantir la seguretat energètica.
- Garantir la **sostenibilitat ambiental, promovent una gestió eficient dels recursos hídrics** i reforçant la resiliència de les infraestructures i del sistema productiu davant el canvi climàtic.

5

Enfortir les institucions i l'autogovern català

- **Millorar l'autonomia fiscal de la Generalitat**, reforçar les relacions institucionals i modernitzar l'administració pública per una gestió més eficient i propera als ciutadans.
- **Mantenir un sistema econòmic basat en la igualtat d'oportunitats, la mobilitat social i la prosperitat compartida entre territoris**, amb un enfocament en la transició energètica i la sostenibilitat.

4

Pla Catalunya Lidera

Els cinc objectius estratègics de país

1

Progrés econòmic i mercat de treball

- Creixement econòmic
- Innovació tecnològica i més productivitat
- Polítiques laborals i ocupació de qualitat
- Formació i requalificació de la població activa
- Política industrial moderna i agenda territorial

2

Avenç social i igualtat d'oportunitats

- Repartiment equitatiu del creixement econòmic
- Treballs de qualitat
- Serveis públics com a inversió social
- Protecció del poder adquisitiu
- Reducció de desigualtats socials

3

Transició ecològica i descarbonització

- Model energètic net i sostenible
- Lideratge en la lluita contra el canvi climàtic
- Reducció d'emissions
- Foment de les energies renovables
- Un futur verd i sostenible

4

Vertebració territorial

- Desenvolupament equilibrat de les regions
- Potenciar la connectivitat territorial
- Impuls al progrés de les zones rurals
- Distribució equitativa dels recursos al territori

5

Consensos i col·laboració publicoprivada

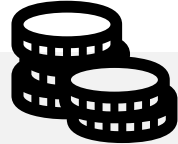
- Catalunya com a societat cohesionada
- Participació d'agents socials, econòmics i institucionals
- Implicació del sector privat
- Diàleg social i dels grans consensos

Els cinc blocs estratègics del Pla Catalunya Lidera



Infraestructures

1. Autonomia i suficiència hídrica
2. Energia neta, segura i barata
3. Millors connexions i mobilitat sostenible
4. Un territori digitalitzat
5. Desenvolupament de polígons d'activitat econòmica



Modernització productiva

1. Política industrial moderna orientada a sectors prioritaris
2. Descarbonització i electrificació industrial
3. Dimensionar empreses
4. Atracció d'inversions
5. Desenvolupament econòmic territorial



Coneixement i innovació

1. Enfortiment de la formació professional i contínua
2. Universitats com a motor de coneixement i prosperitat
3. Impulsar la dècada de la innovació
4. Actius científics i tècnics
5. Transferència de coneixement



Igualtat d'oportunitats

1. Ocupació més productiva i de qualitat
2. Modernització de polítiques actives d'ocupació i inclusió
3. Polítiques familiars reforçades
4. Béns bàsics assequibles
5. Reforma del sistema d'habitatge



Bon govern

1. Finances públiques sostenibles i solvents
2. Simplificació administrativa i normativa
3. Compra pública innovadora
4. Transformació del sector públic amb dades i IA
5. Avaluació per millorar polítiques públiques

Una política industrial moderna: principals objectius

Recuperar el lideratge econòmic

- Reforçar el pes industrial i potenciar els serveis avançats.
- Mobilitzar inversió privada i pública, i millorar-ne l'orientació.
- Enfortir l'autonomia estratègica en col·laboració amb les institucions europees

Accelerar la descarbonització i digitalització

- Impulsar la transició verda amb energies renovables i eficiència energètica
- Fomentar la digitalització per millorar la productivitat i la innovació.

Desenvolupament econòmic territorial

- Estratègies centrades en recursos propis, coordinades amb institucions locals i amb l'objectiu de crear **llocs de treball de qualitat** i fomentar l'**equilibri territorial**.
- **Transicions justes** en l'àmbit digital i energètic.

Una política industrial moderna: principals línies d'actuació

- 2.1 Una política industrial moderna orientada a **sectors prioritaris**
- 2.2 Acceleració de la **descarbonització** i l'electrificació industrial
- 2.3 **Dimensionar** les empreses
- 2.4 Atracció d'**inversions** per potenciar el creixement
- 2.5 Desenvolupament econòmic **territorial**

Actuacions destacades

- 2.1.1. Definició de sectors prioritaris
- 2.1.2. Desenvolupament d'una estratègia sectorial
- 2.2.1. Desplegament del Pla d'impuls al vehicle elèctric
- 2.3.1. Implementació d'un pla d'impuls per a empreses emergents
- 2.4.1. Posada en marxa del Clúster dels Serveis Financers

Una política industrial moderna orientada a sectors prioritaris

- La selecció de sectors es basa en criteris de productivitat, resiliència, pes econòmic i avantatges competitius.
- Consistent amb el perímetre dels ecosistemes industrials definits en la nova Estratègia Industrial Europea.
- Amb el suport necessari de polítiques horitzontals que fomentin la innovació, l'adopció tecnològica, millorar el capital humà i promoure la internacionalització.

Sectors prioritaris:

Agroalimentari

Automoció, mobilitat i transport

Digitals

Energies renovables

Indústries intensives en energia

Salut i biomedicina

Turisme

Amb el suport de sectors transversals: activitats de recerca, serveis financers i sector públic.

Una política industrial moderna amb una agenda territorial potent

- El canvi climàtic, els canvis tecnològics, la globalització i els canvis demogràfics (envelliment, migració i disminució de la població) corren el risc d'amplificar les disparitats regionals existents.
- Demanda creixent de polítiques regionals basades en el lloc.

Objectius estratègics

- Racionalitzar, coordinar i modernitzar els instruments territorials existents.
- Impulsar mecanismes de governança de política industrial a escala territorial, amb la participació de la col·laboració pública privada.

El Pacte Industrial de la Regió Metropolitana de Barcelona: cap a la nova estratègia industrial europea

- La **nova política industrial** ha trobar un equilibri entre:
 - les polítiques horitzontals,
 - les polítiques d'inversió sectorial i
 - les polítiques basades en el lloc,
 - amb una orientació clara cap a la millora de la qualitat dels llocs de treball.
- El Pacte Industrial de la RMB és un clar **exponent de desenvolupament econòmic territorial amb la participació de la col·laboració públic privada**, un actiu de país.
- **Reptes:**
 - Adaptar serveis públics, infraestructures i regulació a les necessitats del teixit productiu, i en especial dels sectors estratègics.
 - Coordinació amb altres instruments territorials existents (serveis territorials ECO, EMT ...).

5

Balanç de la Brúixola de la Competitivitat

Brúixola de la competitivitat per a la UE

Tres eixos i cinc facilitadors transversals



Eix 1

Tancar la bretxa en innovació



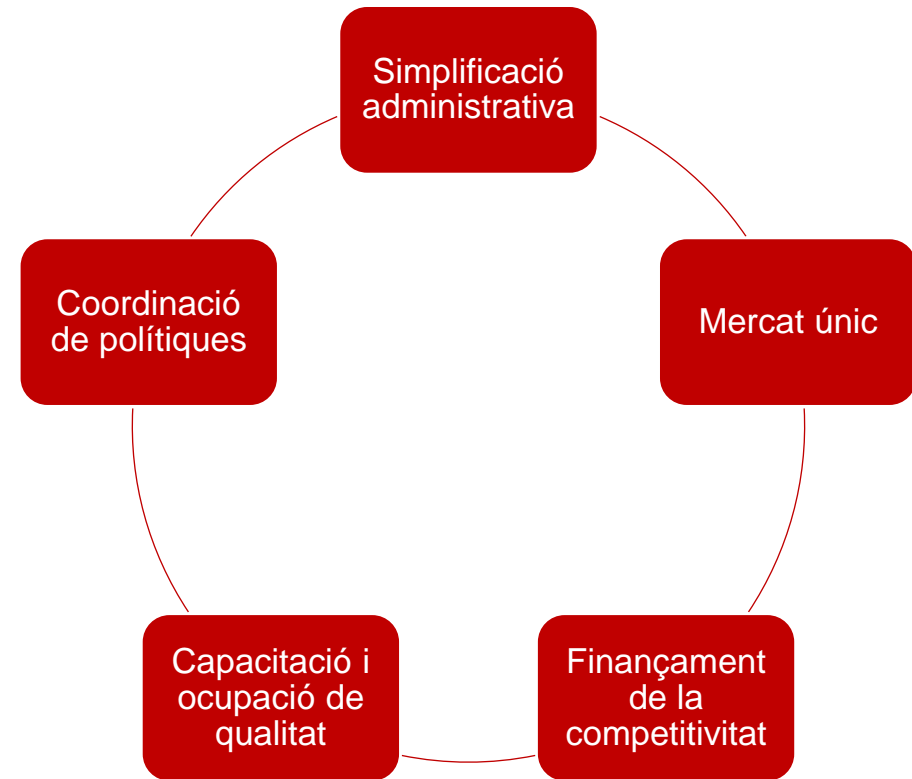
Eix 2

Descarbonització i competitivitat



Eix 3

Reduir les dependències excessives i reforçar la seguretat



Eix 1: Tancar la bretxa en innovació

Objectius estratègics

- Impulsar les empreses emergents
- Mercat de capital risc més eficient
- Facilitar la mobilitat i retenció del talent
- Invertir en infraestructures d'avantguarda
- Impulsar l'R+D

Principals actuacions

- Estratègia de Start-ups i Scale-ups
- Règim 28
- Llei europea de la innovació
- Llei de l'Espai Europeu de Recerca
- Iniciativa IA Factories i Estratègia de Dades
- Llei de Desenvolupament del Núvol i IA de la UE
- Estratègia Quàntica de la UE i Llei Quàntica
- Llei europea de biotecnologia i Estratègia de la Bioeconomia
- Estratègia per a les Ciències de la Vida
- Llei de Materials Avançats
- Llei de l'Espai
- Revisió de les Directrius sobre avaluació de les concentracions horitzontals
- Llei de Xarxes Digitals

Eix 2: Descarbonització i competitivitat

Objectius estratègics

- Integrar les polítiques de descarbonització amb les polítiques industrials, econòmiques i comercials
- Facilitar l'accés a una energia assequible
- Promoure la competitivitat dels fabricants de tecnologies netes
- Focus en les indústries intenses en energia

Principals actuacions

- Pacte Industrial Net i Pla d'Acció per a l'Energia Assequible
- Llei d'Acceleració de la Descarbonització Industrial
- Pla d'Acció per a l'Electrificació i Paquet de Xarxes Europees
- Nou Marc d'Ajuts Estatals
- Pla d'Acció per a l'Acer i els Metalls
- Paquet de mesures per a la indústria química
- Diàleg sobre el Futur de la Indústria Automobilística i Pla d'Acció Industrial
- Pla d'Inversions en Transport Sostenible
- Estratègia Europea de Ports i Estratègia Marítima Industrial
- Pla de Ferrocarril d'Alta Velocitat
- Revisió del Mecanisme d'Ajustament del Carboni a les Fronteres
- Llei d'Economia Circular
- Visió per a l'Agricultura i l'Alimentació
- Pacte dels Oceans
- Modificació de la Llei del Clima

Eix 3: Reduir les dependències excessives i reforçar la seguretat

Objectius estratègics

- Desenvolupar polítiques, associacions i inversions per garantir la seguretat econòmica, la resiliència i els interessos estratègics
- Reforçar les capacitats industrials en matèria de defensa
- Millorar la preparació civil i militar.

Principals actuacions

- Concloure i implementar acords comercials, Associacions per al Comerç Net i Inversions
- Iniciativa Transmediterrània de Cooperació Energètica i de Tecnologia Neta
- Plataforma de compra conjunta de minerals crítics
- Revisió de les directives sobre contractació pública
- Llibre blanc sobre el futur de la defensa europea
- Estratègia de Preparació de la Unió
- Estratègia de Seguretat Interior
- Llei de Medicaments Crítics
- Pla Europeu d'Adaptació al Clima
- Estratègia de resiliència de l'aigua

La Brúixola i el nou Pacte Nacional per a la Indústria

PNI 2022-2025

El Pacte 2022-2025 es va estructurar en **cinc àmbits temàtics, molt alineats amb la nova estratègia industrial europea:**

1. Sostenibilitat, energia i economia circular
2. Digitalització, Indústria 4.0, innovació i internacionalització
3. Ocupació de qualitat, condicions de treball i formació de les persones treballadores a la indústria
4. Infraestructures i sòl industrial
5. Finançament i dimensió empresarial

Què hauria de tenir en compte el nou PNI?

La **Brúixola** posa èmfasi en:

- Simplificació administrativa
- Habilitats i treballs de qualitat
- Intel·ligència artificial
- Pacte Industrial Net (reforçar la descarbonització)

El **Pla Catalunya Lidera** posa èmfasi en:

- Elements per relançar la productivitat i mobilitzar inversions.
- Sectors estratègics: indústria però també serveis avançats.
- Una agenda territorial potent.