



**Pacte Industrial de
la Regió Metropolitana
de Barcelona**

Memòria d'activitats 2022

20

22

Entitats membres

Administracions locals



Ajuntament
d'Abrera



Ajuntament de Badalona



Ajuntament de
Badia
del Vallès



AJUNTAMENT DE BARBERÀ DEL VALLÈS



Ajuntament
de Barcelona



Ajuntament de
Caldes de Montbui



Ajuntament de
Castellar del Vallès



Ajuntament
de Castelldefels



Ajuntament
de Castellterçol



Ajuntament de
Cerdanyola del Vallès



Ajuntament de
Cornellà de Llobregat



Ajuntament del
Prat de Llobregat



AJUNTAMENT
D'ESPLUGUES



Ajuntament
de Gavà



AJUNTAMENT DE
Gelida



Ajuntament de Granollers



Ajuntament de L'Hospitalet



Ajuntament
de la Llagosta



Ajuntament de
la Palma de Cervelló



Ajuntament de
les Franqueses
del Vallès



Ajuntament
de Martorell



Ajuntament
de Mataró



Ajuntament
de Molins de Rei



Ajuntament de
Mollet del Vallès



Ajuntament de
Montcada i Reixac



AJUNTAMENT DE
MONTMELÓ



Ajuntament
d'Olesa de Montserrat



Ajuntament de
Palau-solità
i Plegamans



Ajuntament de
Paret del Vallès



Ajuntament
de Pineda de Mar



Ajuntament
de Polinyà



Ajuntament de Ripollès



Ajuntament
de Rubí



Ajuntament
de Sabadell



Ajuntament
de Sant Adrià de Besòs



Ajuntament
de Sant Andreu de la Barca



AJUNTAMENT DE
SANT BOI DE LLOBREGAT



Ajuntament de
Sant Celoni



AJUNTAMENT DE
Sant Cugat



Ajuntament de
Sant Cugat
Sesgarrigues

Administracions locals



Organitzacions empresarials



Organitzacions sindicals



Altres socis



Ens col·laboradors



Organització

Consell General

Presidència

Jaume Collboni Ajuntament de Barcelona

Vicepresidència en representació de les administracions locals

Eva Menor Diputació de Barcelona

Vicepresidència en representació de les organitzacions empresarials

M. Rosa Fiol Foment del Treball (fins al 22/11/2022)

Sergi Fuster PIMEC (des del 22/11/2022)

Vicepresidència en representació de les organitzacions sindicals

Aurora Huerga CCOO de Catalunya (fins al 22/11/2022)

Omar Minguillón UGT de Catalunya (des del 22/11/2022)

I els representants de totes les entitats membres del Pacte Industrial.

Comitè Executiu

Presidenta

Núria Marín Ajuntament de l'Hospitalet de Llobregat

Representants de les administracions locals

Montserrat Ballarín Àrea Metropolitana de Barcelona

David Bote Ajuntament de Mataró

Marta Farrés Ajuntament de Sabadell

Rafael Güeto Ajuntament de Rubí

Eva Menor Diputació de Barcelona

Juan Carlos Moreno Ajuntament del Prat de Llobregat

Carles Ruiz Ajuntament de Viladecans (Secretaria)

Elena Vila Ajuntament de Sant Cugat del Vallès

Altres representants

Pere Navarro Consorci de la Zona Franca de Barcelona (des del 22/11/2022)

Pendent nomenament Generalitat de Catalunya

Pendent nomenament Generalitat de Catalunya

Representants de les organitzacions empresarials

Antoni Abad Foment del Treball - CECOT (fins al 22/11/2022)

Moisès Bonal PIMEC (des del 22/11/2022)

M. Helena de Felipe Foment del Treball - Fepime Catalunya

M. Rosa Fiol Foment del Treball - AEBALL

Concha Fuentes PIMEC

Sergi Fuster PIMEC

Àngel Herмосilla PIMEC (fins al 22/11/2022)

Sílvia Miró PIMEC

Roser Moré Foment del Treball - FAGEM

Xavier Panés Foment del Treball - CECOT (des del 22/11/2022)

Representants de les organitzacions sindicals

| | |
|----------------------|---------------------------------------|
| Juan José Casado | UGT de Catalunya (fins al 22/11/2022) |
| Salvador Clarós | CCOO de Catalunya |
| Ángel de Dios | UGT de Catalunya |
| Aurora Huerga | CCOO de Catalunya |
| Omar Minguillón | UGT de Catalunya |
| José Antonio Pasadas | UGT de Catalunya (des del 22/11/2022) |
| Ruth Pastor | UGT de Catalunya |
| Liliana Reyes | CCOO de Catalunya |
| Josep M. Romero | CCOO de Catalunya |

Comissions de Treball

President de la Comissió de Mobilitat

Juan José Casado UGT de Catalunya

Presidenta de la Comissió de Formació

M. Rosa Fiol Foment del Treball

President de la Comissió d'Activitat Econòmica

Salvador Clarós CCOO de Catalunya

President de la Comissió d'Innovació

Sergi Fuster PIMEC

Coordinació Gerència

Coordinador gerent

Carles Rivera

Responsable de Recursos i Projectes

Albert Valdivia

Projectes i Socis

Marta Carbonés (fins al 01/10/2022)
Sandra José (des del 24/10/2022)

Comunicació

Carlos Martínez

Índex

| | | |
|-----------|---|-----------|
| 1. | Activitats dels òrgans de govern | 8 |
| 2. | Activitats desenvolupades per àmbit d'actuació | 11 |
| 2.1. | Mobilitat | 11 |
| 2.2. | Formació | 12 |
| 2.3. | Activitat econòmica | 14 |
| 2.4. | Innovació | 16 |
| 2.5. | Activitats transversals | 17 |
| 3. | Comunicació | 21 |
| 3.1. | Pàgina web i xarxes socials | 21 |
| 3.2. | Presència en els mitjans de comunicació | 23 |
| 4. | Participació en altres actes i jornades | 25 |

Resum de les activitats dutes a terme durant l'exercici 2022.

1

Activitats dels òrgans de govern

- **50a Reunió del Comitè Executiu**
L'Hospitalet de Llobregat. 26/04/2022.

50a Reunió del Comitè Executiu del Pacte Industrial i presentació sobre l'escenari econòmic i les perspectives per a la indústria metropolitana



D'esquerra a dreta:
un moment de la reunió
i Oriol Aspachs durant la
seva intervenció.

El Pacte Industrial de la Regió Metropolitana de Barcelona ha celebrat la 50a Reunió del Comitè Executiu, que ha comptat amb l'assistència dels representants dels ajuntaments i de les entitats que integren l'associació. La reunió, que ha tingut lloc el passat 26 d'abril al Palauet de Can Buxeres de l'Hospitalet de Llobregat, ha començat amb una presentació d'Oriol Aspachs, director d'Economia Espanyola a CaixaBank Research i secretari tècnic del Cercle d'Economia, sobre l'escenari econòmic i les perspectives per a la indústria metropolitana.

Pel que fa a l'actualitat de l'associació, el coordinador gerent del Pacte Industrial i els presidents de les Comissions de Treball han repassat les activitats desenvolupades durant els últims mesos i algunes de les properes que es realitzaran. Entre d'altres, en l'Àmbit de Mobilitat s'ha explicat que es duran a terme activitats sobre la mobilitat als polígons i sobre l'impuls de l'economia circular en el sistema de mobilitat. De l'Àmbit de Formació s'ha anunciat una presentació del Centre de Formació Professional d'Automoció de Martorell (CFPA). De l'Àmbit d'Activitat Econòmica s'ha destacat la celebració de la jornada «L'entorn comercial dels polígons industrials: un factor de competitivitat». Finalment, de l'Àmbit d'Innovació s'ha recordat l'organització del «MeetUP publicoprivat: Impulsa la promoció econòmica amb la mobilitat».

Per la seva part, Carles Rivera, coordinador gerent, ha estat l'encarregat de presentar algunes de les activitats celebrades en el marc del Fòrum Indústria de la Mobilitat Sostenible, una iniciativa del Pacte Industrial per impulsar la transformació de sectors industrials tan rellevants per al país com els de l'automoció, la motocicleta o la indústria ferroviària cap a un model sostenible, descarbonitzat, digital, compartit, connectat i autònom. Entre aquestes, la publicació del Paper 7 del Pacte Industrial, *La transformació del sector de l'automoció envers l'electromobilitat: impacte i oportunitats a la Regió Metropolitana de Barcelona*, dirigit per Juan José Berbel (Metyis).

Situació i perspectives econòmiques

Oriol Aspachs, director d'Economia Espanyola a CaixaBank Research i secretari tècnic del Cercle d'Economia, ha transmès un missatge optimista durant la seva presentació ja que, tot i el marc d'incertesa actual, les perspectives econòmiques en conjunt són relativament favorables. El PIB dels països desenvolupats creixerà, ha detallat, malgrat que el risc geopolític s'ha disparat després de l'esclat de la guerra a Ucraïna. Aquest risc geopolític és una de les poques mètriques que tenim per mesurar la incertesa, i el resultat indica revisions a la baixa en les perspectives de creixement i revisions a l'alça en les perspectives d'inflació. Tot i això, Aspachs ha insistit en què les previsions de creixement segueixen sent notables. Aquesta hipòtesi es confirma també per l'índex de gestors de compres (PMI), que es situa per sobre dels 50 punts indicant així una taxa de creixement positiva.

Durant la seva intervenció, també s'ha referit a la desigualtat i a l'índex de Gini a temps real que ha desenvolupat CaixaBank. Aspachs ha explicat que estem en uns nivells de desigualtat similars als d'abans de la pandèmia, però que cal tenir en compte que ja no eren massa bons. Finalment, quant al preu de l'energia, ha descrit que l'augment de preus de l'energia ve determinat, d'una banda, pels efectes del conflicte a Ucraïna i, d'altra banda, per l'escassetat d'oferta després d'alguns anys de molt poca inversió en renovables.

- **XXVI Consell General i la 51a Reunió del Comitè Executiu.**
Badalona. 22/11/2022.

El Consorci de la Zona Franca de Barcelona, nou “soci especial” del Pacte Industrial, i l'Ajuntament de Montmeló, nou “soci ordinari”



Foto de família dels assistents a la reunió.

El Pacte Industrial ha celebrat el seu XXVI Consell General i la 51a reunió del Comitè Executiu amb la participació dels representants dels ajuntaments i de les entitats que integren l'associació. Les reunions han tingut lloc el passat 22 de novembre al BCIN de Badalona. L'última vegada que la ciutat va acollir aquesta celebració va ser l'any 2008.

Durant la reunió s'ha aprovat una modificació dels estatuts que incorpora el Consorci de la Zona Franca de Barcelona (CZFB) com a nou “soci especial de caràcter rellevant” i com a membre del Comitè Executiu de l'Associació, consolidant i enfortint la col·laboració iniciada fa dos anys. El delegat especial de l'Estat, Pere Navarro, ha presentat aquest fet com una aposta coherent amb el rol del consorci com a actor rellevant per a la indústria metropolitana.

També s'ha aprovat l'adhesió de l'Ajuntament de Montmeló com a soci ordinari del Pacte Industrial. Amb aquestes incorporacions, el Pacte Industrial continua creixent amb l'adhesió de noves entitats que treballen per impulsar la competitivitat de la indústria, fomentar la creació d'ocupació i millorar la cohesió social i la sostenibilitat.

L'acte ha estat presidit per Jaume Collboni, president del Consell General del Pacte Industrial i primer tinent d'alcaldia d'Economia, Treball, Competitivitat i Hisenda de l'Ajuntament de Barcelona. Collboni ha assenyalat que l'aprovació dels PERTE està contribuint de manera molt destacada a garantir el futur econòmic del nostre territori. Tanmateix, davant el context econòmic actual, tant els ajuntaments com els agents econòmics i socials de la Regió Metropolitana de Barcelona esperem que el Govern de la Generalitat desplegui de manera ràpida i efectiva el Pacte Nacional per a la Indústria, i permeti dotar el sector dels instruments i els recursos pressupostaris necessaris per garantir l'ocupació de qualitat en una indústria adaptada a les transicions digital i ecològica.

La benvinguda ha anat a càrrec de Rubén Guijarro, alcalde de Badalona. Guijarro ha destacat que el Pacte Industrial és el millor exemple de què només des de la col·laboració entre diferents actors i institucions es pot aconseguir que un territori, en aquest cas el metropolità, estigui cohesionat i avanci per afrontar els reptes més immediats que, indubtablement, passen per un model productiu i econòmic més sostenible. Apostar per un diàleg que generi coneixement i transformi les ciutats, és un objectiu que compartim i treballem també des de Badalona.

Cooperació entre els actors

Per la seva part, el coordinador gerent del Pacte Industrial, Carles Rivera, ha presentat la Memòria d'activitats 2021 de l'entitat i ha apuntat algunes de les que seran les línies de treball durant els propers mesos. Rivera ha reivindicat la funció de l'associació com a espai idoni per a incentivar la col·laboració entre els diferents agents, públic i privats. També ha destacat el Fòrum Indústria de la Mobilitat Sostenible, programa de l'associació que vol contribuir a transformar els diferents sectors implicats en un ecosistema relacionat amb la mobilitat sostenible capaç de fer front als reptes de present i de futur.



A l'esquerra (i d'esq. a dta.): Rubén Guijarro, Jaume Collboni i Eva Menor.

A la dreta: Pere Navarro en un moment de la seva intervenció.

El Consell General també ha aprovat el nomenament de les vicepresidències. Atenent a la rotació anual que contempen els Estatuts de l'associació, Sergi Fuster, de PIMEC, ha pres el relleu de M. Rosa Fiol, d'AEBALL i representant de Foment del Treball, com a vicepresident en representació de les organitzacions empresarials; i Omar Minguillón, de la UGT de Catalunya, ha pres el relleu d'Aurora Huerga, de CCOO de Catalunya, com a vicepresident en representació de les organitzacions sindicals. La tercera vicepresidenta continua sent Eva Menor, presidenta de l'Àrea de Desenvolupament Econòmic, Turisme i Comerç de la Diputació de Barcelona, en representació dels ajuntaments i altres administracions locals.

Ponència de la Dra. Sònia Llorens

En el marc de la reunió ha tingut lloc la presentació de la ponència "Transformar la indústria des del territori: sostenibilitat, innovació i empoderament dels agents" a càrrec de la Dra. Sònia Llorens, directora de la Càtedra d'Economia Circular i Sostenibilitat del Tecnocampus Mataró-Maresme.

La presentació de la Dra. Llorens ha permès reflexionar sobre com la col·laboració entre els agents del territori és l'element clau per a la transformació d'una indústria que es vol que sigui més sostenible i innovadora. També s'ha analitzat com l'economia circular serà un vector estratègic per a aquesta transformació i com la formació pot ajudar a empoderar els agents.

2 Activitats desenvolupades per àmbit d'actuació

2.1. Mobilitat

- **Reunió plenària de la Taula del Sector Logístic** organitzada per l'Autoritat del Transport Metropolità i la Direcció General de Transports i Mobilitat de la Generalitat de Catalunya. Barcelona. 28/02/2022.
- **Reunió amb el Sr. Lluís Alegre**, director de l'Àrea de Mobilitat de l'Autoritat del Transport Metropolità. Online. 11/03/2022.
- **Jornada sobre mobilitat a Barcelona** organitzada per la UGT de Catalunya en col·laboració amb l'Ajuntament de Barcelona. Barcelona. 20/12/2022.

Presentació del Paper 7 en la Jornada sobre Mobilitat a Barcelona de la UGT de Catalunya



D'esquerra a dreta:
Carles Rivera, Juan José Berbel, Yolanda Funes i Jordi Carmona.

La UGT de Catalunya, en col·laboració amb l'Ajuntament de Barcelona, ha organitzat el passat 20 de desembre una jornada sobre la mobilitat a Barcelona que ha comptat amb una presentació del Paper 7 del Pacte Industrial dedicat a l'electromobilitat a càrrec de Carles Rivera, coordinador gerent del Pacte Industrial, i de Juan José Berbel, soci de la consultora Metyis i autor de la publicació.

Els encarregats de donar la benvinguda a la jornada han estat Omar Minguillón, secretari de la Regió Metropolitana de Barcelona de la UGT de Catalunya i vicepresident del Pacte Industrial, i Laia Bonet, tercera tinenta d'alcaldia i regidora de Mobilitat de l'Ajuntament de Barcelona. La cloenda ha anat a càrrec de Camil Ros, secretari general de la UGT de Catalunya.

El coordinador gerent del Pacte Industrial, Carles Rivera, ha destacat algunes experiències de mobilitat en el marc de la regió metropolitana i ha ressaltat que l'automoció ha estat un dels sectors en què l'associació sempre ha posat el seu focus, i un exemple és la publicació l'any 2014 de l'estudi *El futur de la indústria de l'automòbil a la RMB*. Més recentment, el Pacte Industrial ha impulsat la iniciativa Fòrum Indústria de la Mobilitat Sostenible amb l'objectiu de posar èmfasi en la mobilitat sostenible des del punt de vista industrial, amb visió metropolitana, col·laboració publicoprivada i un gran pes de la innovació.

El futur de l'electromobilitat

Juan José Berbel, autor del Paper 7 *La transformació del sector de l'automoció envers l'electromobilitat: impacte i oportunitats a la Regió Metropolitana de Barcelona*, ha desgranat els reptes de la introducció del vehicle elèctric (VE). En primer lloc, ha assenyalat que és complicat instrumentalitzar la cadena de valor del VE a casa nostra ja que no disposem de plantes de tractament de liti per transformar-lo en el component bàsic de la pila. Totes aquestes plantes són a la Xina. A més, el liti és un material car, i consegüentment els cotxes elèctrics. D'aquí que hi ha una correlació entre el PIB per càpita dels països i el percentatge de penetració del cotxe elèctric i, per tant, es pot produir una bretxa social. Segons Berbel, això provocarà un endarreriment en els plans d'electrificació del parc de vehicles. Berbel ha destacat que Espanya està a la cua d'Europa en electrificació i proposa un pla de transició ordenat que no afecti l'ocupació.

Precisament a la preservació de l'ocupació també s'hi han referit les altres dues persones que han format part de la taula rodona: Jordi Carmona, secretari del Sector Automobilístic de la UGT-FICA, i Yolanda Funes, secretària del Sector Indústria Automobilística de la UGT-FICA Catalunya. Tots dos han reclamat una "transició justa i ordenada" cap al vehicle elèctric, que no deixi a ningú a fora i que tingui en compte les repercussions que puguin tenir les decisions que es prenguin en la societat i els treballadors. També han insistit que "cal permetre a tota la ciutadania l'elecció de la seva mobilitat, sempre amb emissions zero, i evitar així una bretxa social i territorial de mobilitat". Han remarcat que Barcelona ha de tenir en compte el seu entorn perifèric i han defensat que la indústria és garantia d'una societat de benestar.

2.2. Formació

- Exploració de les potencialitats de la **formació universitària dual** i del foment de les **vocacions industrials**.
 - **Reunió** amb la **Sra. Rosa Maria Sebastian**, vicerectora d'Innovació i Projectes Estratègics de la **Universitat Autònoma de Barcelona** i directora general del **Parc de Recerca UAB**; el **Sr. Carlos Valero**, gerent del Parc de Recerca UAB, i la **Sra. Lúdia Aguilera**, responsable de l'Àrea de Col·laboració amb la Indústria del Parc de Recerca UAB. Online. 08/03/2022.
 - **Reunió** amb el **Sr. Josep M. Vilalta**, secretari de l'**Associació Catalana d'Universitats Públiques**, i el **Sr. Jaume Fortuny**, tècnic de projectes de la mateixa entitat. Online. 19/07/2022.
- **Presentació del projecte de la UPC per al Centre de Formació Professional d'Automoció i visita a les instal·lacions**. Reunió de la **Comissió de Formació** en el marc del **Fòrum Indústria de la Mobilitat Sostenible**. Centre de Formació Professional d'Automoció de Martorell i online. 07/07/2022.

Amb la participació de **Daniel Crespo**, rector de la Universitat Politècnica de Catalunya; **Eva Menor**, vicepresidenta del Pacte Industrial, presidenta de l'Àrea de Desenvolupament Econòmic, Turisme i Comerç de la Diputació de Barcelona i alcaldessa de Badia del Vallès; **M. Rosa Fiol**, presidenta de la Comissió de Formació del Pacte Industrial i representant de Foment del Treball; **Juan José Torres**, director general del Servei Públic d'Ocupació de Catalunya (SOC), i **Xavier Ayneto**, delegat del Rector al Campus de la Mobilitat Sostenible UPC-Martorell.

Els agents del Pacte Industrial aposten per la cooperació per fer del Campus de la Mobilitat Sostenible UPC-Martorell un cas d'èxit



D'esquerra a dreta:
Eva Menor, Daniel Crespo, M. Rosa Fiol i Juan José Torres.
Un moment de la visita a les instal·lacions del CFPA.

El Pacte Industrial, amb la col·laboració de la Universitat Politècnica de Catalunya (UPC), ha organitzat una sessió en què s'ha presentat el Campus de la Mobilitat Sostenible UPC-Martorell, nom del projecte de la UPC per al Centre de Formació Professional d'Automoció (CFPA), i s'ha fet una visita a les instal·lacions. La sessió, que s'ha celebrat el passat 7 de juliol en format presencial i *online* des de l'Auditori del CFPA, s'emmarca en les activitats de la Comissió de Formació del Pacte Industrial i en la iniciativa Fòrum Indústria de la Mobilitat Sostenible impulsada per l'associació.

El rector de la Universitat Politècnica de Catalunya, Daniel Crespo, ha assenyalat que "estem creant un ecosistema formatiu pioner al nostre país, especialment dissenyat per a una activitat clau de la indústria: l'automoció, però també per a tot l'entorn de la mobilitat sostenible". "La UPC és un clar referent en aquest àmbit", ha afegit el rector tot destacant que la "formació continuada, ocupacional i formació professional es conjuguen en un campus que serà cabdal en la reindustrialització del país i en el present de les empreses".

M. Rosa Fiol, presidenta de la Comissió de Formació del Pacte Industrial i representant de Foment del Treball, ha celebrat el projecte Campus de la Mobilitat Sostenible UPC-Martorell que ha de convertir el CFPA en un referent per a la formació professional en l'àmbit de la mobilitat sostenible i que posa fi a anys d'espera del sector. Fiol ha esperonat a tots els agents socioeconòmics a cooperar perquè aquest centre sigui un cas èxit el més aviat possible. També ha ressaltat la "necessitat de formar treballadors qualificats que donin resposta a les necessitats de les empreses".

Eva Menor, vicepresidenta del Pacte Industrial, presidenta de l'Àrea de Desenvolupament Econòmic, Turisme i Comerç de la Diputació de Barcelona i alcaldessa de Badia del Vallès, ha apuntat que "el Fòrum Indústria de la Mobilitat Sostenible és un espai de trobada en el qual el Pacte Industrial es proposa sumar tots els agents socials, econòmics, institucionals i de la ciència per posar en valor la indústria de la mobilitat sostenible al territori metropolità". Menor també ha emfatitzat el valor que aporta el món local per conèixer les necessitats del territori.

Juan José Torres, director general del Servei Públic d'Ocupació de Catalunya (SOC), ha fet referència a les dificultats per posar en marxa el centre i espera que a través de l'acord i el consens entre els agents, aquest centre es converteixi en una referència per a la formació professional de l'automoció al nostre país. També ha destacat la importància de la formació professional per avançar en la transformació educativa i millorar la cohesió social.

Per la seva part, Xavier Ayneto, delegat del Rector al Campus de la Mobilitat Sostenible UPC-Martorell, ha presentat les línies estratègiques del projecte de la UPC i ha explicat que l'objectiu del campus és "esdevenir un element clau de suport a la transformació del sector" i aspira a ser un espai de confluència on administracions públiques, empreses i agents socials puguin establir les sinergies positives que poden tenir un gran impacte socioeconòmic en el futur de la mobilitat sostenible a Catalunya.

2.3. Activitat econòmica

- **Jornada "L'entorn comercial dels polígons industrials: un factor de competitivitat"** en què es va presentar el **Paper 6 del Pacte Industrial**, *Serveis comercials i atractivitat dels polígons d'activitat econòmica a la Regió Metropolitana de Barcelona*. Va incloure el **debat** "Interrelació entre comerç i activitat econòmica a l'entorn dels polígons: creant un cercle virtuós". Mercat Vell de Mollet del Vallès i online. 01/02/2022.

Amb la participació de **Josep Monràs**, alcalde de Mollet del Vallès i president de l'Associació Àmbit B30; **Eva Menor**, presidenta de l'Àrea de Desenvolupament Econòmic, Turisme i Comerç de la Diputació de Barcelona, alcaldessa de Badia del Vallès i vicepresidenta del Pacte Industrial; **Ana María Martínez**, alcaldessa de Rubí; **Sílvia Solanellas**, directora de la Unió de Polígons Industrials de Catalunya (UPIC); **Carlos Carrasco**, investigador d'ESADE i autor del Paper 6 del Pacte Industrial; **Salvador Clarós**, president de la Comissió d'Activitat Econòmica del Pacte Industrial i secretari de Política Sectorial i Sostenibilitat de CCOO de Catalunya, i **Carles Rivera**, coordinador gerent del Pacte Industrial.

El Pacte Industrial destaca la importància dels serveis comercials com a factor de competitivitat dels polígons industrials

El Pacte Industrial de la Regió Metropolitana de Barcelona, amb la col·laboració de l'Associació Àmbit B30, ha organitzat la jornada "L'entorn comercial dels polígons industrials: un factor de competitivitat" amb l'objectiu d'analitzar la potencialitat de la interacció entre els espais industrials i els espais comercials urbans. S'ha debatut sobre com els polígons amb més serveis comercials propers poden resultar més atractius per als treballadors i, d'aquesta manera, les empreses poden atraure més fàcilment el talent que necessiten. També sobre com unes polítiques locals que busquin la complementaritat entre promoció econòmica i comerç poden crear sinergies que impulsin la competitivitat dels polígons, i alhora reforcin el comerç urbà.

En el marc de la jornada, que s'ha celebrat el passat 1 de febrer en format *online* i presencial des del Mercat Vell de Mollet del Vallès, ha tingut lloc una taula rodona sota el títol "Interrelació entre comerç



A la fotografia de la dreta (i d'esq. a dta.): Salvador Clarós, Carlos Carrasco, Eva Menor, Josep Monràs, Ana María Martínez, Silvia Solanellas i Carles Rivera.

i activitat econòmica a l'entorn dels polígons: creant un cercle virtuós" i la presentació del Paper 6 del Pacte Industrial, *Serveis comercials i atractivitat dels polígons d'activitat econòmica a la Regió Metropolitana de Barcelona*.

Josep Monràs, alcalde de Mollet del Vallès i president de l'Associació Àmbit B30, ha destacat que la indústria i la manufactura avançada és una de les majors potencialitats del territori de la B30, que aglutina el 25% de l'ocupació industrial de Catalunya. "És vital promoure i enfortir el teixit industrial de l'eix de la B30 i de la Regió Metropolitana de Barcelona per tal de revitalitzar el teixit productiu en aquesta etapa de recuperació postpandèmia", ha assenyalat. "Entitats com el Pacte Industrial i Àmbit B30 —ha afegit— són espais de concertació públicoprivada que pretenen treballar conjuntament per a un creixement econòmic sostenible, garantint noves oportunitats de treball en benefici de la ciutadania de les nostres viles i ciutats".

Salvador Clarós, president de la Comissió d'Activitat Econòmica del Pacte Industrial i secretari de Política Sectorial i Sostenibilitat de CCOO de Catalunya, ha ressaltat que el Paper 6 del Pacte Industrial introdueix un factor innovador en relació a la competitivitat dels polígons, com és el seu entorn comercial, que també pot millorar la qualitat de vida dels treballadors i treballadores. I planteja que els polígons són espais urbans de ple dret i que s'ha de reflexionar sobre els seus instruments de governança. Clarós ha recordat que el Pacte Industrial, al llarg dels seus 25 anys d'història, ha fet aportacions valuoses en relació als factors de competitivitat dels polígons.

Carles Rivera, coordinador gerent del Pacte Industrial, ha apuntat que és necessari identificar els sistemes d'incentius adequats per impulsar la cooperació entre els agents implicats en la gestió dels polígons. També ha insistit en la importància de la utilització massiva de dades i el seu tractament per dissenyar millors polítiques públiques. En aquest sentit, ha destacat que el Paper 6 aposta per la utilització d'eines innovadores (sistemes d'informació geogràfica) per a l'anàlisi i la presa de decisions.

Eva Menor, presidenta de l'Àrea de Desenvolupament Econòmic, Turisme i Comerç de la Diputació de Barcelona, alcaldessa de Badia del Vallès i vicepresidenta del Pacte Industrial, ha indicat que "cal una nova visió en la gestió del territori. Hem de fer aflorar totes les potencialitats i el talent de les zones industrials per millorar la competitivitat de les viles i ciutats".

Ana María Martínez, alcaldessa de Rubí, ha remarcat que al seu Ajuntament tenen integrada la gestió de les àrees relatives a polígons i comerç com una mostra de la importància de la interrelació entre els dos àmbits.

Silvia Solanellas, directora de la Unió de Polígons Industrials de Catalunya (UPIC), ha emfatitzat que la mixtura d'usos s'ha d'incloure en la planificació i gestió dels polígons. També que és necessari humanitzar més els polígons per tal de fer-los més amables per als seus treballadors i treballadores.

El comerç com a factor de competitivitat dels polígons

En el marc de la jornada s'ha presentant el Paper 6 del Pacte Industrial, *Serveis comercials i atractivitat dels polígons d'activitat econòmica a la Regió Metropolitana de Barcelona*. L'encarregat de fer-ho ha estat el seu autor, l'investigador d'ESADE Carlos Carrasco. L'objectiu del Paper és analitzar l'atractivitat dels polígons prenent com a base la disponibilitat d'oferta comercial que hi ha als seus voltants. Molt sovint, el des-

envolupament econòmic té poc en compte l'oportunitat que presenta una gestió integrada dels diferents sectors i com la relació entre comerç i activitat econòmica dels PAE pot esdevenir un cercle virtuós. Els resultats d'aquest estudi adquireixen especial importància per desenvolupar polítiques de promoció econòmica, de mobilitat o de captació d'inversions.

L'atractivitat d'un PAE està determinada per la presència de serveis disponibles per als seus treballadors. En molts casos el comerç local ha donat l'esquena als PAE obviant la gran oportunitat que poden representar els treballadors que s'hi desplacen diàriament. Per tant, una relació més estreta entre l'activitat econòmica que es du a terme als polígons i l'activitat econòmica comercial pot resultar beneficiosa per a totes les parts implicades.

L'estudi assenyala que el Top 20 absolut de polígons per accessibilitat i per qualitat i proximitat del servei comercial l'ocupen PAE del Barcelonès i dels municipis del Baix Llobregat i el Besòs més propers a Barcelona.

De les dades de l'informe deriva una conclusió fonamental: hi ha una correspondència directa entre l'accessibilitat dels PAE a transport públic i l'accés a un bon servei comercial. Per tant, les oportunitats de millora dels PAE ubicats als municipis de la Regió Metropolitana de Barcelona passen en bona mesura per la millora de l'accessibilitat a transport públic i de l'accés a serveis comercials de qualitat.

Els autors del Paper 6 recomanen impulsar la col·laboració i la permeabilitat entre municipis, més enllà del límit administratiu, per tal de detectar i promoure les interaccions entre els PAE i el comerç que estan a cavall de més d'un municipi. En concret, cal impulsar l'oferta comercial específicament adreçada als treballadors dels PAE, tractant els PAE com un tros de ciutat més que no pas un element segregat i inconnex.

A molts municipis la promoció econòmica es fa de manera bicèfala, amb una regidoria de comerç i una altra de promoció econòmica —que té competències sobre els PAE— que, tot sovint, no interactuen gaire. El Paper 6 proposa fer un tractament més holístic i integral de la informació econòmica, i, sobretot, de les interaccions entre teixits econòmics diversos que, massa sovint, romanen inexplorades i sense monitoratge ni instruments de quantificació i qualificació.

2.4. Innovació

- Participació en l'**IND+I Club**, la xarxa de reflexió i intercanvi participatiu entre persones interessades en l'àmbit de la indústria i la innovació que dona continuïtat a la trobada IND+I anual.
 - IND+I Club **Onda**. Online. 03/02/2022.
 - IND+I Club **Madrid**. Online. 24/02/2022.
 - IND+I Club **Gavà**. Unió de Cooperadors de Gavà i online. 10/03/2022.
- Participació en el **grup de treball** per a l'elaboració de les **missions a l'entorn del model productiu i innovador i salari digne**, en el marc del **Compromís Metropolità 2030**, organitzat pel Pla Estratègic Metropolità de Barcelona (PEMB). Barcelona. 22/03/2022.
- **Reunió** amb el **Sr. Bruno Sauer**, director general del **Green Building Council España (GBCe)**, per explorar les potencialitats de la construcció verda. Online. 13/06/2022.
- **Presentació de la missió "Economia innovadora i inclusiva" del Compromís Metropolità 2030** del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona. Plaça de les Cultures, Martorell. 13/09/2022.

- Constitució d'un **grup de treball i reunió** amb el **Sr. Oriol Estela**, coordinador general del **Pla Estratègic Metropolità de Barcelona (PEMB)**, per a la presentació de la proposta al Pacte Industrial per ser l'**espai de referència de la missió d'Economia innovadora i inclusiva del Compromís Metropolità 2030**. Online. 05/10/2022.

2.5. Activitats transversals

- **Fòrum Indústria de la Mobilitat Sostenible.**



**Fòrum Indústria de
la Mobilitat Sostenible**

El Fòrum Indústria de la Mobilitat Sostenible és una iniciativa del Pacte Industrial per impulsar la **transformació** de sectors industrials tan rellevants per al país com els de l'**automoció**, la **motocicleta** o la indústria **ferroviària** cap a un **model sostenible, descarbonitzat, digital, compartit, connectat i autònom**. La finalitat és generar **espais de trobada** entre les institucions i els agents públics i privats, per tal d'**impulsar el relat i les accions** necessàries que facilitin la transformació dels diferents sectors implicats en l'ecosistema de la mobilitat sostenible, de manera que aquest sigui capaç de fer front amb èxit els reptes de present i futur, i que contribueixi a la **recuperació econòmica** de la Regió Metropolitana de Barcelona.

Objectius:

- Sumar agents socials, econòmics, institucionals i de la ciència per posar en valor la indústria de la mobilitat sostenible al territori metropolità.
- Donar suport a l'ecosistema per les aliances requerides en el nou context Next Generation EU.
- Contribuir a transformar la indústria de la mobilitat: sostenible, digital i competitiva.

Àmbits d'actuació:

- Talent i formació, R+D i innovació empresarial, ecosistema emprenedor, infraestructures, i promoció i comercialització.

Activitats realitzades el 2022:

- **Publicació** com a **Paper 7 del Pacte Industrial** de l'**estudi La transformació del sector de l'automoció envers l'electromobilitat: impacte i oportunitats a la Regió Metropolitana de Barcelona**. L'objectiu és analitzar les darreres tendències del sector automobilístic, les tecnologies utilitzades en automoció i bones pràctiques arreu del món, per caracteritzar la cadena de valor de l'electromobilitat en el seu conjunt i esbossar algunes de les línies d'acció per al seu desenvolupament efectiu a la Regió Metropolitana de Barcelona. L'estudi ha estat dirigit per **Juan José Berbel**, soci de Metyis, i ha comptat amb el suport de l'**Àrea Metropolitana de Barcelona**.

Publicació del Pacte Industrial sobre l'electromobilitat a la Regió Metropolitana de Barcelona



La publicació del Paper 7 del Pacte Industrial, *La transformació del sector de l'automoció envers l'electromobilitat: impacte i oportunitats a la Regió Metropolitana de Barcelona*, s'emmarca en el Fòrum Indústria de la Mobilitat Sostenible, una iniciativa del Pacte Industrial per impulsar la transformació de sectors industrials tan rellevants per al país com els de l'automoció, la motocicleta o la indústria ferroviària cap a un model sostenible, descarbonitzat, digital, compartit, connectat i autònom. L'objectiu és generar espais de trobada entre les institucions i els agents públics i privats, que impulsin el relat i les accions necessaris per transformar els diferents sectors implicats en la mobilitat sostenible, capaços de fer front als reptes de present i futur.

El document, dirigit per Juan José Berbel (Metyis), analitza les darreres tendències del sector automobilístic, les tecnologies utilitzades en automoció i bones pràctiques d'arreu del món, per caracteritzar la cadena de valor de l'electromobilitat en el seu conjunt i esbossar algunes de les línies d'acció per al seu desenvolupament efectiu a la Regió Metropolitana de Barcelona. El document descriu el procés de canvi del sector automobilístic, impulsat per les innovacions tecnològiques recents, la necessitat de promoure una mobilitat sostenible i l'impacte de la pandèmia de la COVID-19. L'electrificació, la digitalització dels vehicles, la mobilitat compartida i la conducció autònoma són algunes de les tendències que s'hi destaquen. Aquesta publicació ha comptat amb el suport de l'Àrea Metropolitana de Barcelona.

- Reunió de la **Comissió de Formació** en què s'ha presentat el **projecte de la UPC per al Centre de Formació Professional d'Automoció** i s'han visitat les seves instal·lacions. Centre de Formació Professional d'Automoció de Martorell i online. 07/07/2022. *Veure més informació a la pàgina 13.*
- **Signatura conveni de col·laboració amb l'Associació Àmbit B30.** Barcelona. 28/04/2022.

El Pacte Industrial i l'Àmbit B30 signen un conveni de col·laboració

Les associacions Pacte Industrial de la Regió Metropolitana de Barcelona i Àmbit B30 han signat un conveni amb l'objectiu d'establir un marc general de col·laboració entre totes dues entitats. Jaume Collboni, president del Consell General del Pacte Industrial i primer tinent d'alcaldia d'Economia, Treball, Competitivitat i Hisenda de l'Ajuntament de Barcelona, i Josep Monràs, president de l'Àmbit B30



D'esquerra a dreta:
Jaume Collboni i Josep
Monràs. Foto: Sergio
Ramos.

i alcalde de Mollet del Vallès, han estat els encarregats de rubricar l'acord el passat 28 d'abril al Paraninmf del recinte de l'Escola Industrial de la Diputació de Barcelona.

Jaume Collboni, president del Consell General del Pacte Industrial, ha destacat que aquesta “és una aliança estratègica en termes de cooperació institucional i col·laboració publicoprivada, que va en la línia d'enfortir la competitivitat, la sostenibilitat i l'equitat de la regió metropolitana de Barcelona a través de l'impuls a la reindustrialització i la innovació, l'atracció d'inversions i el creixement econòmic”. I ha reblat que “apostar per més indústria implica també apostar per més oportunitats, més prosperitat i més ocupació de qualitat per a tothom”.

Josep Monràs, president de l'Àmbit B30, ha assenyalat que aquest nou espai de col·laboració entre les dues entitats “és un exemple de la importància de la concertació territorial i de la suma d'esforços per assolir objectius compartits”. En aquest mateix sentit, Monràs ha destacat que “necessitem teixir complexitats entre agents econòmics, administracions públiques i centres de coneixement i d'innovació per competir en un món global; generant així noves oportunitats per a la ciutadania i pel sector empresarial”.

El conveni signat té com a objectiu desenvolupar projectes i activitats per impulsar una reindustrialització sostenible basada en l'economia circular i la indústria 4.0, i que estigui compromesa amb el medi ambient, la creació d'ocupació de qualitat, la cohesió social i la competitivitat del territori. També es fixa com a prioritat la transformació dels polígons industrials per fer front a la complexitat generada per la nova indústria, així com posar en valor experiències en matèria de diàleg social i concertació entre agents socials i l'administració.

Ambdues entitats duran a terme accions per reforçar la interrelació del teixit productiu amb els sistemes d'innovació i de formació professional. També es contempla l'organització d'activitats en el marc del Fòrum Indústria de la Mobilitat Sostenible, una iniciativa del Pacte Industrial per facilitar la transformació dels sectors industrials vinculats a l'ecosistema de la mobilitat sostenible.

- **Reunió de l'Observatori Catalunya Circular** organitzada per la Generalitat de Catalunya. Online. 04/03/2022.
- **Jornada IND+I Day 2022** organitzada per l'Ajuntament de Viladecans. Edifici Cúbic, Viladecans. 03/05/2022.
- **5a Jornada “Por una economía circular y competitiva”** organitzada per l'Ajuntament de Gavà. Espai Maragall de Gavà i online. 1 i 2/06/2022.

- **Reunió del Consell Assessor de l'Agència Metropolitana de Desenvolupament Econòmic.** Va incloure la **ponència de l'urbanista Greg Clark** sobre les perspectives de futur de les àrees metropolitaniques en matèria de desenvolupament social i econòmic. Àrea Metropolitana de Barcelona, Barcelona. 20/07/2022.
- **Presentació del documental *Ciutat en Beta: el treball d'avui, la ciutat de demà*** organitzada per Barcelona Activa. Cinemes Verdi, Barcelona. 03/11/2022.
- **Presentació del Compromís Metropolità 2030 del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona.** Llotja de Mar, Barcelona. 02/12/2022.
- **Publicació com a Jornades 1 del Pacte Industrial de les transcripcions i de les conclusions del cicle "Diàlegs i sinergies per a la transició circular en l'horitzó 2030"**, organitzat pel Pacte Industrial de la Regió Metropolitana de Barcelona en col·laboració amb el Palau Macaya de "la Caixa" durant els anys 2019 i 2020. El cicle ha estat seleccionat a la 4a Convocatòria de projectes de reflexió al Palau Macaya de "la Caixa".

El document recull les transcripcions de les quatre jornades del cicle:

- L'economia circular en joc: canvi sistèmic i comprensió mútua.
- Economia circular i societat: com gestionem el canvi?
- L'ecosistema emprenedor per a l'impuls de l'economia circular.
- Economia circular i acció col·lectiva en l'horitzó 2030.

Les conclusions del cicle també es poden consultar en la part final del document.

Publicació de les transcripcions i les conclusions del cicle "Diàlegs i sinergies per a la transició circular en l'horitzó 2030"



Ens trobem en un context mundial caracteritzat per l'escassetat de recursos naturals i per la irrupció de les transformacions tecnològiques impulsades per la indústria 4.0. Així, sorgeix el repte de fer un ús més eficient dels recursos i de les noves tecnologies. Alhora, s'obre l'oportunitat d'impulsar una reindustrialització sostenible basada en l'economia circular i en el pacte entre els actors socioeconòmics.

En aquesta línia s'ha desenvolupat el cicle "Diàlegs i sinergies per a la transició circular en l'horitzó 2030", organitzat pel Pacte Industrial de la Regió Metropolitana de Barcelona en col·laboració amb el Palau Macaya de "la Caixa". L'objectiu assolit ha estat fomentar el diàleg i la col·laboració entre els diferents agents socioeconòmics del territori per impulsar la transició cap a una economia circular. El cicle, celebrat durant els anys 2019 i 2020, ha estat seleccionat a la 4a Convocatòria de projectes de reflexió al Palau Macaya de "la Caixa". Es tracta d'una continuació del cicle "Reindustrialització i sos-

tenibilitat. Horitzons per a un nou desenvolupament econòmic”, celebrat en el mateix context del Palau Macaya durant els anys 2017 i 2018.

La publicació Jornades 1 del Pacte Industrial, *Cicle Diàlegs i sinergies per a la transició circular en l'horitzó 2030*, recull les transcripcions de les quatre jornades del cicle de mateix nom, en les quals han intervingut ponents de prestigi, d'origen nacional i internacional. Paral·lelament, un grup d'experts ha contrastat i debatut, en un seguit de tallers participatius, les reflexions dutes a terme en les jornades, per tal d'extreure'n les principals conclusions i propostes d'actuació. Les conclusions del cicle també es poden consultar en la part final del document.

- **Estudi del Pacte Industrial sobre la productivitat i la qualitat del treball a la Regió Metropolitana de Barcelona.** L'objectiu és fer una descripció comparativa de la posició de la Regió Metropolitana de Barcelona en relació amb la productivitat i fer una aproximació a la seva interrelació amb la qualitat del treball.

Inici de l'estudi per part de l'equip de treball del Pacte Industrial, que compta amb el suport del **Sr. Eduard Jiménez**, economista. Aquest estudi es desenvolupa en col·laboració amb el **Consell Econòmic i Social de Barcelona (CESB)**.

- **SIMAE Sistema d'Informació Metropolità d'Activitat Econòmica i Innovació.**

Manteniment de l'accés des del SIMAE als **indicadors econòmics municipals procedents del sistema Hermes de la Diputació de Barcelona** amb actualització periòdica de dades relatives a: evolució de la població; atur per sexe, per sector d'activitat i per nivell formatiu; i assalariats, empreses i autònoms per sector d'activitat.

3 Comunicació

3.1. Pàgina web, butlletí i xarxes socials

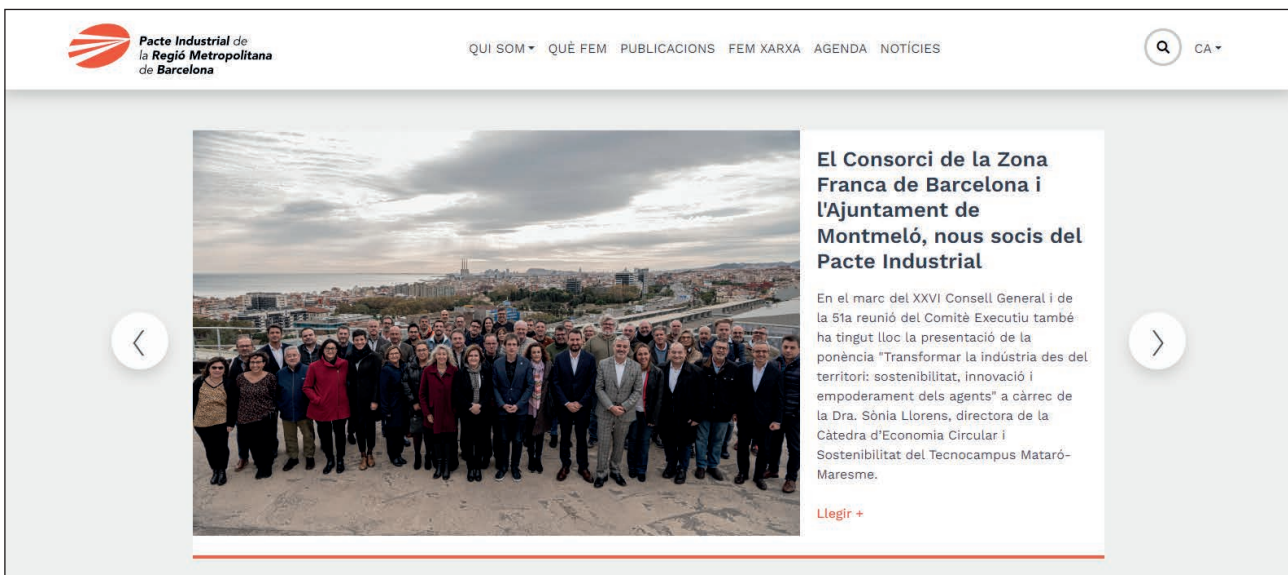
Pàgina web

Des de la seva posada en funcionament a mitjan 2013, el web (<www.pacteindustrial.org>) s'ha convertit en un **portal de notícies** on es donen a conèixer les tasques que duu a terme el Pacte Industrial per impulsar la competitivitat de la indústria, fomentar la creació d'ocupació i millorar la cohesió social i la sostenibilitat del territori metropolità. Al web s'hi publiquen tant notícies del **Pacte Industrial** com d'**altres organismes** que puguin ser rellevants per als agents interessats en el desenvolupament econòmic i el sector industrial.

L'any 2020 es va dissenyar i desenvolupar el **nou web** del Pacte Industrial amb l'objectiu de crear una **eina més funcional** en la qual la **informació** es presenta d'una manera **visual, intuïtiva i clara** per als usuaris. A través d'un sistema d'**etiquetes** s'accedeix a totes les informacions relacionades amb una temàtica, permetent així una **cerca i comprensió ràpida dels continguts**. A més, s'amplia la informació

que s'ofereix de les **publicacions** del Pacte Industrial i s'inclou un apartat amb la **xarxa de persones** que han participat en les activitats que organitza l'associació, són autores de les seves publicacions o són membres dels òrgans de govern. També hi ha una **Sala de premsa** dirigida als professionals dels mitjans de comunicació i una secció de **transparència**, entre altres nous continguts.

Durant l'any 2022 s'han dut a terme **tasques de manteniment i correccions de funcionament**. El web ha tingut **9.620 usuaris** i s'han visitat **26.880 pàgines**.



The screenshot shows the website's header with the logo and navigation menu (QUI SOM, QUÈ FEM, PUBLICACIONS, FEM XARXA, AGENDA, NOTÍCIES). The main content area features a large group photo of people in front of a cityscape. To the right of the photo is a news article titled "El Consorci de la Zona Franca de Barcelona i l'Ajuntament de Montmeló, nous socis del Pacte Industrial". The article text discusses the 51st meeting of the Executive Committee and the presentation of a proposal to transform the territory into a sustainable and innovative one. A "Llegir +" button is visible at the bottom of the article.

Butlletí

L'objectiu del **nou butlletí** és informar de totes les **novetats i activitats** del Pacte Industrial, i sobre l'**actualitat** del sector industrial i dels membres de l'associació. Té quatre seccions principals: els **titulars**, amb un recull de notícies d'actualitat dels àmbits en què treballa el Pacte Industrial; una secció dedicada a la **cooperació 4.0** entre els diferents agents del territori; un apartat on es destaquen iniciatives i activitats impulsades pels **socis** del Pacte Industrial, i, finalment, una secció amb **recomanacions** de lectures, documentals, etc. Aquesta nova eina també inclou plantilles per enviar **convocatòries d'actes** o altres **informacions**. Durant l'any 2022 s'ha dut a terme el disseny i la posada en funcionament de l'eina, i s'han enviat els primers números.

Xarxes socials

Els perfils a **Twitter** i **LinkedIn** esdevenen un canal de comunicació amb els membres de l'associació i un punt de trobada dels professionals de tots els àmbits en què treballa el Pacte Industrial. El web i el butlletí de l'associació també enllacen a aquests perfils per augmentar la seva difusió. A Twitter, durant l'any 2022 es van realitzar **154 tweets** i es van comptabilitzar **1.256 seguidors**.



3.2. Presència en els mitjans de comunicació

Taula 1: Nombre d'aparicions del Pacte Industrial en els mitjans de comunicació. Any 2022.

| Premsa paper | Premsa – Altres publicacions | Premsa digital | Ràdio | Televisió | Altres webs |
|--------------|------------------------------|----------------|-------|-----------|-------------|
| 1 | 1 | 43 | 2 | 5 | 21 |



A l'esquerra: Europa Press
24/11/2022
A baix: Televisió de
Badalona 22/11/2022



A l'esquerra: La Xarxa
23/11/2022

A la dreta:
La Vanguardia (EFE)
28/04/2022





A l'esquerra: Via empresa
03/02/2022
A baix: Vallès Visió
17/02/2022



A la dreta: L'Econòmic
13/02/2022

DOMINGUE, 13 DE FEBRER DEL 2022

L'ECONÒMIC 43

EINES

Comerciants i industrials, veïns ben avinguts

Les administracions locals cerquen vies per connectar el comerç urbà, necessitat de clients, amb els treballadors dels polígons, que valoren tenir els serveis a prop

FRANCESC MUÑOZ DORADO
BARCELONA

El comerç local, en la seva lluita per la supervivència, ha trobat un aliat inesperat en el seu veí del polígon industrial. De la mateixa manera que la indústria, en la seva obstinació per captar i retenir un talent en què s'hi juga la vida, ha descobert que pot fer-ho millor amb l'ajuda del seu veí botiguer.

Oi que sona bé? Doncs aquest vincle simbiòtic, que té tota la lògica del món, és, a la pràctica, poc probable a Catalunya. Ajuntaments com el de Rubí ho comencen a explorar. Aquesta localitat del Vallès Occidental, amb onze polígons i més de 400 hectàrees dedicades a aquest sector, està acostiant l'oferta dels seus mercats municipals als treballadors de les empreses dels seus polígons amb eines de logística de proximitat. L'alcaldeessa de Rubí, Ana Maria Martínez, està entossadida que el comerç local vegi els treballadors dels PAE (polígons d'activitat econòmica) com a clientela potencial a la qual arribar a través del comerç electrònic: "Hi ha una resistència a la venda en línia, però cal aprofitar aquestes eines per establir una connexió que els dos mons es puguin retroalimentar", va afirmar Martínez en una taula rodona organitzada a principis de febrer pel Pacte Industrial de la Regió Metropolitana en què es va presentar l'estudi *Serveis comercials i atractivitat dels polígons d'activitat econòmica a la Regió Metropolitana de Barcelona*.

L'informe, elaborat per l'observatori econòmic Eivos, ha catalogat més de 150.000 actius comercials en més de mil polígons de tot Catalunya, posant de relleu aquest error estratègic que en molts casos



Els polígons han de cercar la cooperació amb l'emprenedoria local per millorar els serveis. ARXIU / QUER PASC

Promoció Econòmica 'versus' Urbanisme

La governança dels polígons d'activitat econòmica és un dels grans cavalls de batalla. En són conscients els ajuntaments i les diputacions. Per a Eva Menor, alcaldessa de Badia del Vallès i presidenta de l'àrea de desenvolupament econòmic, turisme i comerç de la Diputació de Barcelona, "cal una nova mirada que incorpori el polígon en l'agenda urbana des de la perspectiva de la col·laboració entre tots els agents implicats".

En l'àmbit de la cooperació públicoprivada, cal destacar la nova eina de les APEU (àrees de promoció econòmica urbana).

l'equivalent català dels 'business improvement districts' (BID): "Hi ha moltes expectatives dipositades en aquesta manera de relacionar-nos", diu Menor.

Però aquestes eines híbrides de col·laboració sovint topen amb les rigideses de funcionament de les administracions. Sílvia Solanellas, directora de la Unió de Polígons Industrials (UPII), recorda que l'urbanisme encara limita la mixtura d'usos, de manera que els intents d'instal·lar serveis com una llar d'infants o un gimnàs en un polígon sovint han acabat en fracàs perquè el regidor de

Territori local ho ha impedit: "Cal superar la visió compartimentada i que el regidor de Promoció Econòmica que aconsegueixi atreure nova activitat al municipi no es vegi frenat per la mentalitat garantista del de Territori", diu.

En aquest mateix sentit, Carlos Carrasco, d'Eivos, advoca per una nova governança en les administracions públiques: "Cal distingir entre la col·laboració formal i la informal. Les persones són les que han de tenir incentius per col·laborar, i després ja cercarem la fórmula jurídica per vestir-les", manifesta.

"el comerç, ha donat l'esquerra als PAE considerant-los fora de la seva clientela potencial". "Molt sovint, el comerç s'ha centrat a proveir béns i serveis a la població local cobrint la presència d'una gran població flotant que es desplaça diàriament als PAE", subratlla l'estudi. Cal pensar que almenys un terç dels PAE tenen més de 520 treballadors. Si aquest deficit comença a adquirir importància de primer ordre en aquest moment és perquè l'accés a les activitats terciàries ha passat a ser un factor de competitivitat dels polígons. Les empreses prefereixen ubicar-se en un espai on els seus empleats tinguin accés a una distància prudencial a serveis com l'hostaleria, el lleure i les compres. "Una empresa radicada enmig del no res és menys atractiva que una envoltada de serveis a les persones, per això que les autoritats ignorin tot allò que passa als polígons i al seu voltant és un error", ha subratllat Carlos Carrasco, in-

Posar un gimnàs o una llar d'infants en un polígon no pot acabar sent un fracàs

SÍLVIA SOLANELLES
DIRECCORA UPII

investigador d'Esade i d'Eivos. L'anàlisi situa polígons del Barcelonès i, en general, els dels municipis de l'entorn del Llobregat i del Besòs més propers a Barcelona com els millors de Catalunya, segons aquest criteri d'espai més amable per a les persones, i així és així, bàsicament, per la proximitat a la trama urbana. A mesura que ens allunyem de l'àrea metropolitana, la tendència ha estat posar distància entre la indústria i el nucli poblacional, fins al punt que no és infreqüent trobar polígons d'un municipi més propers a les cases de la localitat veïna. Això planteja el repte de millorar la governança supramunicipal. En aquest sentit, l'estudi recomana que des de l'àrea de Promoció Econòmica local s'impulsi la interacció econòmica entre els PAE i el comerç urbà.

4.

Participació en altres actes i jornades

- 18/01 **Jornada "Els nous reptes de l'automoció i de la mobilitat. Estem preparats per al vehicle elèctric?"** organitzada per PIMEC. Online.
- 27/01 **Jornada "La revolució al sector del vehicle elèctric: Posicions laborals que obren les noves tecnologies"** organitzada per la Fundació BCN Formació Professional. Online.
- 03/02 **Jornada "La gestió energètica de la indústria davant del procés de transició ecològica"** organitzada pel Consorci de la Zona Franca de Barcelona. Online.
- 14/02 **Conferència i debat "El futur de la Universitat en un nou mercat de treball"** organitzada pel Col·legi d'Economistes de Catalunya. Online.
- 15/02 **Jornada "L'Economia Circular al Garraf"** organitzada per l'Agència de desenvolupament Node Garraf. Sala Josep-Lluís Palacios, Sant Pere de Ribes.
- 15/02-17/02 **Jornades "Local skills week"** organitzades per l'OCDE. Online.
- 24/02 **Jornada tècnica "Indústries per l'acció climàtica i la inserció social a partir de la biomassa"** organitzada pel Clúster de la Bioenergia de Catalunya (CBC) i ACCIÓ. Online.
- 07/03 **Jornada "Solucions d'Indústria 4.0 per a l'ús eficient de l'energia"** organitzada per la Fundació per la Indústria i ACCIÓ. Online.
- 22/03 **I Cicle de Diàlegs sobre innovació i ús de recursos no convencionals industrials. Sessió 1: Bioconstrucció i construcció sostenible**, organitzada pel Consell General de Cambres i les Cambres de Comerç de Catalunya, l'Agència de Residus, el Clúster de Residus de Catalunya, el Departament d'Acció Climàtica, Alimentació i Agenda Rural, ACCIÓ, el Catalunya Circular i la xarxa EEN (Enterprise Europe Network). Online.
- 23-24/03 **Seminari tècnic "Transició energètica al món local 2022". Sessió 2: Transició energètica i indústria** organitzada per la Diputació de Barcelona. Online.
- 30/03-01/04 **II Jornades de Reactivació Econòmica REACT** organitzades per l'Ajuntament de Barcelona. Disseny Hub Barcelona.

- 19/04 Presentació de l'Acord de Ciutat per a l'Ocupació de Qualitat 2021-2030** organitzada per l'Ajuntament de Barcelona. Recinte Modernista de Sant Pau, Barcelona.
- 20/04 Sessió "Els ingredients de la innovació a Catalunya"** organitzada per 22@Network BCN. Hotel Melià Sky, Barcelona.
- 25/04 Conferència "L'economia circular. Quan parlem de transicions, ens referim a un present de canvi"** organitzada per CCOO de Catalunya, El Periódico i The Club of Rome. CaixaForum Macaya, Barcelona.
- 28/04 a 09/06**
Participació en les sessions del **Procés de reflexió sobre la des-carbonització de l'economia i la societat catalanes**, organitzades pel Consell Assessor per al Desenvolupament Sostenible (CADS). Online.
- 28/04** Sessió 1. Context general
 - 06/05** Sessió 2. Mobilitat regional
 - 12/05** Sessió 3. Mobilitat internacional
 - 20/05** Sessió 4. Sector elèctric
 - 25/05** Sessió 5. Sector industrial
 - 03/06** Sessió 6. Sector domèstic i serveis
 - 09/06** Sessió 7. Sector primari
- 02/05 Jornada "Solucions d'Indústria 4.0 per economia circular i sostenibilitat"** organitzada per la Fundació per la Indústria i ACCIÓ. Online.
- 10/05 I Cicle de Diàlegs sobre innovació i ús de recursos no convencionals industrials. Sessió 3: Packaging**, organitzada pel Consell General de Cambres i les Cambres de Comerç de Catalunya, l'Agència de Residus, el Clúster de Residus de Catalunya, el Departament d'Acció Climàtica, Alimentació i Agenda Rural, ACCIÓ, el Catalunya Circular i la xarxa EEN (Enterprise Europe Network). Online.
- 04-06/05**
Reunió del Cercle d'Economia "El moment d'Europa. Esperança política, autonomia estratègica", organitzada pel Cercle d'Economia. Hotel W Barcelona.
- 09/05, 17/05 i 30/05**
Cicle de diàlegs sobre el futur del treball "Impactes, competències i governança" organitzat per la Fundació Ernest Lluch i l'Àrea Metropolitana de Barcelona amb la col·laboració de la Fundació "la Caixa". CaixaForum Macaya, Barcelona.
- 27/05 Jornada "Vehicle elèctric: perspectives de futur"** organitzada per l'Ajuntament de Sant Boi de Llobregat. Coboï lab, Sant Boi de Llobregat.

- 03/06 **Jornada “Els trens de rodalies del futur”** organitzada pel Col·legi Oficial d'Enginyers Industrials de Catalunya. Online.
- 13/06 **Conferència “Consens social per a la transició justa”** organitzada per CCOO de Catalunya, El Periódico i The Club of Rome. CaixaForum Macaya, Barcelona.
- 14/06 **Jornada “Com afronta el sector de l'automoció l'impacte de la mobilitat sostenible?”** organitzada per la Diputació de Barcelona. Espai Francesca Bonnemaison, Barcelona.
- 22/06 **Sessió sobre el Foment de l'Ocupació Juvenil** organitzada pel ThinkNet de Barcelona Activa. Barcelona Activa, Barcelona.
- 13-14/07
Seminari tècnic “Transició energètica al món local 2022”. Sessió 5: Transició energètica i indústria, organitzada per la Diputació de Barcelona. Online.
- 15/09 **Presentació del baròmetre *Auto Mobility Trends by Metyis 2022*** organitzada per Metyis i Coche Global. Casa SEAT, Barcelona.
- 22/09 **Jornada sobre innovació en mobilitat “Els projectes que mou-
ran la ciutat avui i demà”** organitzada per l'Ajuntament de Barcelona. Institut d'Estudis Catalans, Barcelona.
- 28/09 **Jornada “La transició cap a una mobilitat més intel·ligent i sostenible”** organitzada pel Consell de Treball Econòmic i Social de Catalunya (CTESC). Online.
- 29/09 **Presentació de l'estudi *Transició energètica i indústria*,** paper número 16 de l'Observatori de la indústria, organitzada per la Fundació per la Indústria i la Direcció General d'Indústria del Departament d'Empresa i Treball. Online.
- 30/09 **Presentació del *Llibre blanc de la Intel·ligència Artificial en Mobilitat*,** organitzada pel Centre of Innovation for Data tech and Artificial Intelligence (CIDAI). Online.
- 03-06/10
Barcelona New Economy Week - BNEW, organitzada pel Consorci de la Zona Franca de Barcelona. Dfactory Barcelona.
- 07/10 **Presentació de l'estudi *La servitització del negoci industrial*,** organitzada per ACCIÓ. Online.
- 24/10 **2a Jornada de reflexió i debat “Definició de l'estratègia de regeneració dels teixits productius del marge dret del Besòs”** organitzada per l'Ajuntament de Barcelona. Online.

- 25/10 Conferència “Els governs locals i els Objectius de Desenvolupament Sostenible”** organitzada per la Diputació de Barcelona, el Club de Roma, La Federació de Municipis de Catalunya, United Cities and Local Governments i l'Associació Catalana de Municipis. CaixaForum Macaya. Barcelona.
- 26/10 Retina, Año CERO. Ideas for a brand new world** organitzat pel Grup Prisa en col·laboració amb Barcelona Activa. Disseny Hub Barcelona.
- 28/10 Brunch d'innovació “Mobilitat intel·ligent als PAE: per uns polígons més accessibles, interconnectats i sostenibles”**, promogut pel Parc de REcerca UAB i la Unió de Polígons Industrials de Catalunya (UPIC). Online.
- 11/11 Jornada dels Economistes 2022**, organitzada pel Col·legi d'Economistes de Catalunya. Hotel Intercontinental Barcelona.
- 15/11 Reunió amb l'alcalde** del municipi argentí de **La Matanza** en el marc de l'**Smart City Expo World Congress** organitzat per Fira de Barcelona. **Carles Ruiz**, secretari del Pacte Industrial, i **Carles Rivera**, coordinador gerent, s'han reunit amb **Fernando Espinoza**, l'intendent (alcalde) de La Matanza, i **Débora Giorgi**, secretària de Producció. L'objectiu de la trobada ha estat compartir experiències en desenvolupament econòmic local, i Ruiz i Rivera han presentat el Pacte Industrial i les seves iniciatives. Barcelona.
- 11/11 Jornada dels Economistes “Els reptes per a la sostenibilitat de l'economia catalana”** organitzada pel Col·legi d'Economistes de Catalunya. Hotel Intercontinental Barcelona. Barcelona.
- 01/12 Conferència “Conferència de Barcelona per a la inclusió digital: reduint desigualtats per a una transició digital justa”** organitzada per l'Ajuntament de Barcelona, Giga (Unicef - UIT), la Mobile World Capital Barcelona i la Coalició de Ciutats pels Drets Digitals. Ca l'Alier, Barcelona.
- 15/12 Constitució de la Taula de Formació, Educació i Acreditació de Competències** en el marc del desplegament de l'Acord Barcelona per a l'Ocupació de Qualitat 2021-2030 (ABOQ 2021-2030). Barcelona Activa, Barcelona.
- 16/12 Seminari “Una estratègia d'innovació regional per a Catalunya”** organitzat per la Fundació Catalunya Europa. Barcelona.